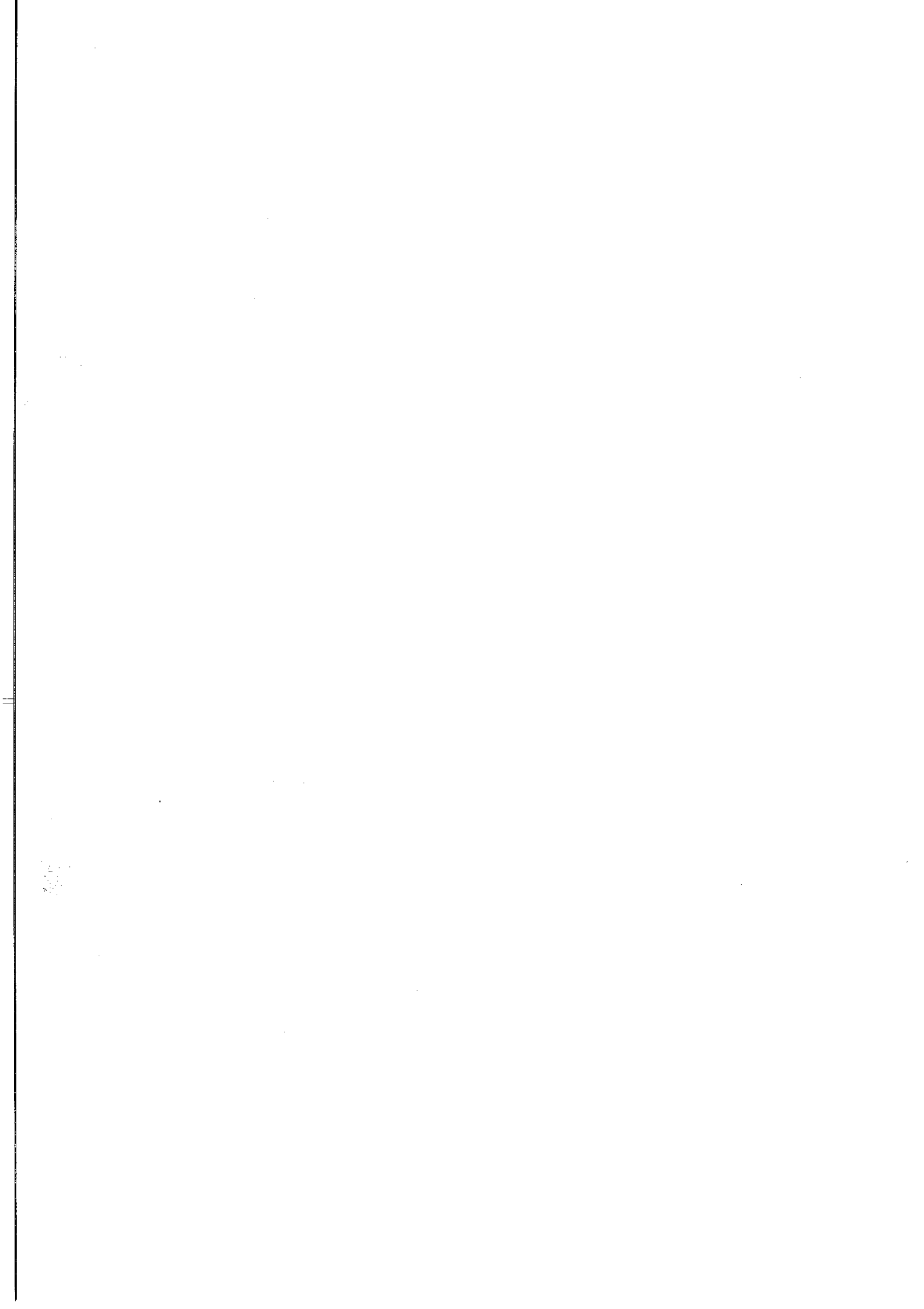




**Conseil d'Administration  
du 16 mai 2013**

## **ANNEXE**

**relative au point 2 de l'ordre du jour  
Compte financier de l'exercice 2012**



**COMPTE FINANCIER**

**DE L'EXERCICE 2012**



# COMPTE DE RESULTAT EXERCICE 2012

(Y compris écritures d'ordre, variation de stock, comptes de régularisation)

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD (1) 2012	Réalisé 2011
<b>RECETTES</b>				
701	Cessions foncières	34 921 693,59	26 070 000,00	22 495 841,44
70610	Produits d'actualisation foncière	1 070 298,89	1 030 000,00	1 199 301,63
70620	Produits d'ingénierie foncière	1 312 246,98	900 000,00	759 978,80
	<i>Sous-total cessions foncières</i>	<i>37 304 239,46</i>	<i>28 000 000,00</i>	<i>24 455 121,87</i>
706/708	Produits des services	381 448,56	609 000,00	354 814,69
73	Taxe spéciale d'équipement	13 154 259,00	13 000 000,00	10 118 673,00
7420	Subventions "friches" Haute-Normandie	5 295 992,62	9 425 000,00	4 518 142,23
7431	Subventions "friches" Basse-Normandie	2 238 495,29	2 575 000,00	1 884 922,20
7450	Subventions "CIADT"	0,00	0,00	22 922,22
7457	Subventions "Fonds mutualisé d'intervention"	69 528,50	800 000,00	101 603,00
746	Subventions "Fonds de minoration foncière"	2 869 253,50	1 600 000,00	998 491,00
748	Subventions "études"	163 969,02	370 000,00	197 172,84
75	Autres produits de gestion courante	3 046 857,55	4 580 000,00	1 864 844,72
78	Reprise sur amortissements et provisions	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (A)</b>		<b>64 524 043,50</b>	<b>60 959 000,00</b>	<b>44 516 707,77</b>
<b>DEPENSES</b>				
601	Acquisitions foncières	46 657 827,65	50 800 000,00	49 481 297,66
603	Variation de stock (acquisitions)	-46 657 827,65	-62 000 000,00	-49 481 297,66
603	Variation de stock (Actualisation et ingénierie foncière)	1 541 583,34		2 038 013,69
603	Variation de stock (cessions)	37 822 073,97	39 670 000,00	23 266 528,19
605	Interventions Friches.	7 534 487,91	12 000 000,00	6 425 986,65
606	Achats	64 562,82	92 200,00	65 986,93
613 à 618	Services extérieurs (sauf 6171)	618 536,08	853 300,00	461 241,42
617	Etudes et recherches	607 840,00	900 000,00	428 370,17
62	Autres services extérieurs	516 439,71	796 000,00	640 723,58
63	Impôts, taxes et versements assimilés	2 301 617,09	2 625 500,00	2 215 657,23
64	Charges de personnel	3 643 328,83	3 840 000,00	3 468 992,70
65520	Quote-part de l'EPF au financement "friches Hte Ndie"	2 665 735,93	2 670 000,00	1 489 985,32
65530	Quote-part de l'EPF au financement "friches Bse Ndie"	696 596,55	700 000,00	952 715,65
65560	Quote-part de l'EPF au financement "minoration foncière"	1 440 398,50	1 630 000,00	364 763,00
65570	Quote-part de l'EPF au financement "actions nouvelles, révision PPI"	35 000,00	40 000,00	47 201,00
652 à 658	Charges de gestion courante (sauf 655)	871 698,56	930 500,00	907 358,67
68	Dotations aux amortissements et aux provisions	479 721,31	542 000,00	453 656,71
69	Participations	266 517,88	317 000,00	469 455,07
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (B)</b>		<b>61 106 138,48</b>	<b>56 406 500,00</b>	<b>43 696 635,98</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION C = (A - B)</b>		<b>3 417 905,02</b>	<b>4 552 500,00</b>	<b>820 071,79</b>
66	Charges financières	794 751,41	846 000,00	537 347,65
76	Produits financiers	314 317,88	220 650,00	107 113,65
<b>RESULTAT FINANCIER (D)</b>		<b>-480 433,53</b>	<b>-625 350,00</b>	<b>-430 234,00</b>
67	Charges exceptionnelles	12 504,09	1 085 000,00	670 888,79
77	Produits exceptionnels	3 292,04	1 082 000,00	1 862 346,54
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (E)</b>		<b>-9 212,05</b>	<b>-3 000,00</b>	<b>1 191 457,75</b>
695	Impôts sur les sociétés	259 426,00	260 000,00	
<b>RESULTAT NET = (C+D+E)</b>		<b>2 668 833,44</b>	<b>3 664 150,00</b>	<b>1 581 295,54</b>

(1) Y compris les virements entre les comptes 3

**RÉLEVÉ DES OPERATIONS D'ORDRE NON BUDGETAIRE**

(Opérations Internes)

Comptes	Intitulé	Débit	Crédit
1102	REPORT A NOUVEAU	0,00	1 581 295,54
120	RESULTAT EN INSTANCE D'AFFECT.	1 581 295,54	0,00
2051	IMMOBILISATIONS-LOGICIELS		30 371,99
21831	MATERIEL INFORMATIQUE		13 810,87
21832	MATERIEL DE BUREAU	0,00	2 526,55
2184	MOBILIER DE BUREAU	0,00	648,10
2805	AMORT. LOGICIELS	30 371,99	0,00
281831	AMORT.MATERIEL INFORMATIQUE	13 810,87	0,00
281832	AMORT.MATERIEL DE BUREAU	2 526,55	0,00
28184	AMORT.MOBILIER DE BUREAU	648,10	0,00
4011	FOURNISSEURS BIENS & SERV.	10 782,99	2 004 904,41
4012	FOURNISSEURS ACH.TERRAINS	155,96	0,00
4014	FOURNISSEURS FRICHES	70,00	746 777,50
4091	AVANCES VERSEES SUR CDES	23 699,16	23 699,16
4112	CLIENTS ACQUEREURS IMM.	3,00	12 640 552,39
4113	CLIENTS LOCATAIRES	1 919,15	29 192,13
4118	CLIENTS DIVERS	2 000 081,19	-1 559,10
41910	CLIENTS - SUBV.VEFA	305 000,00	0,00
41913	SODEVIL : CASE 3 SART UP	67 422,04	0,00
41917	VAL DE REUIL - CASE	0,00	67 422,04
41918	LE HAVRE - ZFU MONT GAILLARD	378 516,38	0,00
421	PERSONNEL REMUNERAT.DUES	0,00	1 935 964,54
426	PERSONNEL AVANCES & ACOMPTES	9 449,90	26 349,90
4272	PERSONNEL REMB PRET VEHICULE	4 252,56	4 252,56
431	URSSAF	0,00	1 203 689,00
4372	UNEDIC	0,00	3 738,86
4376	MUTUELLE ENTREPRISE	0,00	64 483,56
4377	RETRAITE AGENTS DETACHES	0,42	162 458,12
4378	ANEP - CRICA	0,00	234 064,42
4379	CRI PREVOYANCE	0,00	285 097,47
4381	R.A.F.P. RETRAITE FONCTION PUB.	4 158,74	4 696,04
4382	RETRAITE TP ELBEUF	-4 158,74	8 506,70
4387	PRODUITS A RECEVOIR	166,49	166,49
4416	CLT TERRAINS F.M.F.	3 600 650,05	0,00
4417	CLTS TERRAINS F.M.I.	69 528,50	35 000,00
44551	TVA A DECAISSER	0,00	359 948,00
44562	TVA SUR IMMOBILISATIONS	0,00	4 815,00
44566	TVA SUR BIENS & SERVICES	-804,61	16 171,81
445661	TVA DED PORTAGE IMMO	804,61	2 122 367,00
445662	TVA DED/OP EN PRESTATIONS	8 514,15	1 373 141,00
44567	CREDIT TVA REPORT.	6 796 606,00	6 796 606,00
44571	TVA COLLECTEE	3 870 695,62	8 692,66
445711	TVA COLLECTEE/PORTAGE IMMOB.	332,09	0,00
4471	AUTRES IMP & TAXES ASSIMILES	0,00	610,00
4472	TAXE SUR LES SALAIRES	21 319,07	256 982,69
4581	SUBVENTION FMF A RECEVOIR	0,00	2 669 253,50
4582	SUBVENTION FMI A RECEVOIR	0,00	69 528,50
4663	VIREMENTS A REIMPUTER	0,00	1 019,13
4664	EXCEDENTS DE VERSEMENT A REMB.	-47,87	85,78
46820	FRICHE HN CH A PAYER/RESS AFFEC	5 448,38	518 524,59
46821	FRICHE BN CH A PAYER/RESS AFFEC	0,00	8 608 527,27
468430	FRICHE HN PARTICIP.COLL.LOCALES	0,00	2 079 100,69
468431	FRICHE BN COLL.LOCALES	3 423 160,83	650 723,13
468440	FRICHE HN PARTICIPATION ETAT	0,00	214 365,62
468450	FRICHE HN REGION	0,00	1 809 071,77
468451	FRICHE BN REGION	2 536 250,63	449 250,63
468471	PRÉAMENAGEMENT FEDER B NDIE	23 919,26	23 919,26
468480	FRICHES H NDIE EPF	0,00	2 665 735,93
468481	FRICHES B NDIE EPF	2 625 196,55	696 596,55
468490	FRICHES H NDIE PART DIVERS	518 524,59	518 524,59
46850	DEMANDES ACPTES FRICHE H Nie	7 286 798,60	21 157,19
46851	DEMANDES APCTES FRICHE B Nie	1 820 489,57	705 730,61
4710	RECETTES A CLASSER	11 955 061,25	0,00
4711	CAUTIONS	1 067,00	0,00
4720	DEPENSES A REGULARISER	747 057,60	9 875,90
47220	INDEMNITES JOURNALIERES	87 410,96	37 206,05
47230	DEPENSES A CLASSER PAIE	4 140 169,49	21 319,49
503	VALEURS MOBIL. DE PLACEMENT	916,91	0,00
5151	COMPTE AU TRESOR	51 553,12	4 035,00
	<b>TOTAL</b>	<b>54 020 994,54</b>	<b>54 020 994,54</b>

# ETAT DES RECETTES ET DES DEPENSES REELLES

(hors écritures d'ordre, variation de stock, comptes de régularisation)

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
	<b>RECETTES</b>	<b>82 902 969,52</b>	<b>87 371 675,00</b>	<b>56 537 821,65</b>
	OPERATIONS EN COMPTE DE RESULTAT			
701	Cessions foncières	34 921 693,59	26 070 000,00	22 495 841,44
70610	Produits d'actualisation foncière	1 070 298,89	1 030 000,00	1 199 301,63
70620	Produits d'ingénierie foncière	1 312 246,98	900 000,00	759 978,80
706/708	Produits des services	381 448,56	609 000,00	354 814,69
73	Taxe spéciale d'équipement	13 154 259,00	13 000 000,00	10 118 673,00
7420	Subventions "friches" Haute-Nie	5 295 992,62	9 425 000,00	4 518 142,23
7430	Subventions "friches" Basse-Nie	2 238 495,29	2 575 000,00	1 884 922,20
7450	Subventions CIADT Ville/Port	--	--	22 922,22
7457	Subventions FMI révision PPI	69 528,50	800 000,00	101 603,00
7461	Subventions "fonds minoration foncière" Haute-Nie	2 415 667,00	1 040 000,00	827 989,00
7462	Subventions "fonds minoration foncière" Basse-Nie	453 586,50	560 000,00	170 502,00
748	Subventions "études"	163 969,02	370 000,00	197 172,84
75	Autres produits de gestion courante	3 046 857,55	4 580 000,00	1 864 844,72
76	Produits financiers	314 317,88	220 650,00	107 113,65
77	Produits exceptionnels	3 292,04	1 062 000,00	1 851 846,54
78	Reprise provision stock	--	--	0,00
	OPERATIONS EN CAPITAL			
1641	Emprunts C.E.	18 018 000,00	25 000 000,00	10 000 000,00
2743	Avances Personnel (remboursements)	32 285,10	24 025,00	43 381,21
2751	Dépôts & Cautions	--	1 000,00	0,00
45	Remboursement dépenses effectuées P. Compte de l'ETAT	11 031,00	55 000,00	18 772,48
46	Versement de l'avance SAFER de Haute-Normandie	--	50 000,00	0,00
	<b>DEPENSES</b>	<b>72 702 025,66</b>	<b>95 532 400,00</b>	<b>71 382 521,29</b>
	OPERATIONS EN COMPTE DE RESULTAT			
6052	Interventions "friches" Haute-Nie	5 295 992,62	9 425 000,00	4 518 142,23
6053	Interventions "friches" Basse-Nie	2 238 495,29	2 575 000,00	1 884 922,20
6055	CIADT Ville Port	--	--	22 922,22
606	Achats	64 562,82	92 200,00	65 986,93
613/618	Services extérieurs (sauf 617)	618 536,08	853 300,00	461 241,42
617	Etudes & Recherches	607 840,00	900 000,00	428 370,17
62	Autres services extérieurs	516 439,71	796 000,00	640 723,58
63	Impôts, taxes et versements assimilés	2 301 617,09	2 625 500,00	2 215 657,23
64	Charges de personnel	3 643 328,83	3 840 000,00	3 468 992,70
6552	Participation de l'EPF au financement "friches" Haute-Ndie	2 665 735,93	2 670 000,00	1 489 985,32
6553	Participation de l'EPF au financement "friches" Basse-Ndie	696 596,55	700 000,00	0,00
6554	Participation de l'EPF au financement "Préaménagement"	--	--	952 715,65
6556	Participation de l'EPF au financement "minoration foncière"	1 440 398,50	1 630 000,00	364 763,00
6557	Participation de l'EPF au financement "act.nouvelles,rév. Du PF	35 000,00	40 000,00	47 201,00
652/658	Charges de gestion courante (sauf 655)	871 698,56	930 500,00	907 358,67
66	Charges financières	794 751,41	846 000,00	537 347,65
67	Charges exceptionnelles	12 504,09	1 065 000,00	670 888,79
69	Participations	525 943,88	577 000,00	469 455,07
	OPERATIONS EN CAPITAL			
1641	Emprunts CE 15 MF	3 448 863,64	3 500 000,00	1 448 863,64
20	Immobilisations incorporelles (acquisitions)	4 859,96	103 000,00	12 047,64
21	Immobilisations corporelles (acquisitions)	41 882,07	203 900,00	260 589,73
27	Avances Personnel, dépôts et cautions, Titres Immobilisés	30 500,00	55 000,00	24 700,00
31	Acquisitions foncières	46 835 447,63	62 000 000,00	50 470 873,97
45	Dépenses pour le compte de l'ETAT	11 031,00	55 000,00	18 772,48
46	Remboursement des avances SAFER Haute-Ndie	--	50 000,00	0,00
	<b>Excédent</b>			
	<b>des recettes réelles sur les dépenses réelles</b>	<b>10 200 943,86</b>	<b>-8 160 725,00</b>	<b>-14 844 699,64</b>

# COMPTE DE RESULTAT

## VENTILATION PAR ACTIONS

n° de compte	Exercice 2012	ACTIONS EN COMPTE PROPRE				ACTIONS EN PRESTATIONS ET PARTENARIAT
		Services communs	Maîtrise d'ouvrage d'action foncière	Maîtrise d'ouvrage d'étude	Maîtrise d'ouvrage de requalification	
		TOTAL				
		<b>64 834 165,42</b>	<b>19 282 720,90</b>	<b>37 860 875,59</b>	<b>63 969,02</b>	<b>7 534 487,91</b>
		<b>34 921 693,59</b>	<b>34 921 693,59</b>			
701	Cessions foncières	1 070 298,89				
7061	Produits d'actualisation foncière	1 312 246,98				
7062	Produits d'ingénierie foncière	381 448,56				
70	Produits des services	13 154 259,00				
73	Taxe spéciale d'équipement	2 869 253,50	2 869 253,50			
74	Subventions Fonds de minoration foncière	69 528,50	69 528,50			
74	Subventions Fonds mutualisé d'intervention	2 238 495,29				2 238 495,29
74	Subventions Friches Basse-Normandie	5 295 992,62				5 295 992,62
74	Subventions de l'EPF (friches industrielles)	0,00				0,00
74	Subventions CIADT	163 969,02		163 969,02		
74	Subvention Etudes	3 046 857,55				
75	Autres produits de gestion courante	314 317,88				
76	Produits financiers	3 292,04				
77	Produits exceptionnels	0,00				
78	Reprise sur amortissements et provisions	0,00				
		<b>62 172 819,98</b>	<b>39 363 657,31</b>	<b>607 890,00</b>	<b>7 584 487,91</b>	
		<b>46 657 827,65</b>	<b>46 657 827,65</b>			
601	Acquisitions foncières	-46 657 827,65				
603	Variation de stock (actualisation et frais généraux)	1 541 583,34				
603	Variation de stock (cessions)	37 822 073,97				
60	Achats	64 562,82	64 562,82			
605	Interventions Friches	7 534 487,91				7 534 487,91
61	Services extérieurs	618 536,08	618 536,08			
617	Etudes et recherches	607 840,00	607 840,00		607 840,00	
62	Autres services extérieurs	516 439,71	516 439,71			
63	Impôts, taxes et versements assimilés	2 301 617,09	2 301 617,09			
64	Charges de personnel	3 643 328,83	3 643 328,83			
655	Quote-part de l'EPF au financement "Hte friches"	2 665 735,93	2 665 735,93			
655	Quote-part de l'EPF au financement "Bse friches"	696 596,55	696 596,55			
655	Quote-part de l'EPF au financement "minoration foncière"	1 440 398,50	1 440 398,50			
655	Quote-part de l'EPF au financement "mutualisé intervention"	35 000,00	35 000,00			
65	Charges de gestion courante	0,00	0,00			
66	Charges financières	871 698,56	871 698,56			
67	Charges exceptionnelles	794 751,41	794 751,41			
68	Dotations aux amortissements et aux provisions	12 504,09	12 504,09			
69	Participations	479 721,31	479 721,31			
	Impôts sur les Sociétés	266 517,88	266 517,88			
		259 426,00	259 426,00			
		<b>2 668 833,44</b>	<b>4 615 886,14</b>	<b>-1 503 181,72</b>	<b>-443 870,98</b>	<b>0,00</b>
		<b>RESULTAT NET</b>				



## ANALYSE DES POSTES A CARACTERE LIMITATIF

LIBELLES	Comptes	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>Total 21</b>	41 882,07	203 900,00	260 589,73
Bâtiments, agencements	2135	7 900,50	95 200,00	98 355,00
Installations générales, mobiliers, matériel de bureau, véhicules...	218	33 981,57	108 700,00	162 234,73
<b>Autres services extérieurs</b>	<b>Total 62</b>	516 439,71	796 000,00	640 723,58
Personnel extérieur à l'établissement	621	17 618,07	19 000,00	21 360,59
Rémunération d'intermédiaires et honoraires	622	46 554,20	72 000,00	110 451,48
Publicité, publications, relations publiques	623	54 724,59	96 000,00	53 849,97
Déplacements, missions, réceptions	625	68 536,63	96 400,00	86 314,18
Frais postaux et télécommunications	626	52 283,07	65 500,00	56 455,25
Service bancaire	627	10 200,00	10 200,00	2 550,00
Divers	628	266 523,15	436 900,00	309 742,11
<b>Charges de personnel</b>	<b>Total 64</b>	3 643 328,83	3 840 000,00	3 468 992,70
Rémunération du personnel	641	2 394 840,26	2 492 000,00	2 289 161,17
Charges de sécurité sociale, retraite et de prévoyance	645	1 174 236,56	1 256 000,00	1 103 541,00
Autres charges sociales	647	65 071,52	77 000,00	66 894,10
Autres charges de personnel	648	9 180,49	15 000,00	9 396,43



**ETAT DES PROVISIONS / STOCK FONCIER**

<i>Opérations</i>	<i>Provision au 31/12/2011</i>	<i>Dotation</i>	<i>Reprise</i>	<i>Provision au 31/12/2012</i>
Département 27	1 500 000,00	0,00	0,00	1 500 000,00
VAL DE REUIL	1 500 000,00			1 500 000,00
<b>TOTAUX</b>	<b>1 500 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 500 000,00</b>



## **ETAT DES DEPENSES**



**ETAT DES DEPENSES**  
**DETAIL DES CAPITAUX PERMANENTS**

n° de compte	<i>INTITULE</i>	<i>Réalisé 2012</i>	<i>EPRD 2012</i>	<i>Réalisé 2011</i>
	<b>CAPITAUX PERMANENTS</b>			
1641	Emprunts	3 448 863,64	3 500 000,00	1 448 863,64
	<b>TOTAL</b>	<b>3 448 863,64</b>	<b>3 500 000,00</b>	<b>1 448 863,64</b>





**ETAT DES DEPENSES**  
**DETAIL DES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATION**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>			
2051	Logiciels	4 859,96	103 000,00	12 047,64
	<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>4 859,96</b>	<b>103 000,00</b>	<b>12 047,64</b>
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
2135	Agencements, installations de bureaux	7 900,50	95 200,00	98 355,00
2182	Matériel de transport	0,00	20 000,00	119 129,80
21831	Matériel informatique	22 716,65	60 000,00	29 317,55
2184	Mobilier de bureau	11 264,92	28 700,00	13 787,38
	<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>41 882,07</b>	<b>203 900,00</b>	<b>260 589,73</b>
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>			
2743	Avances au personnel	30 500,00	50 000,00	24 700,00
2751	Dépôts et cautionnements	0,00	5 000,00	0,00
	<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>30 500,00</b>	<b>55 000,00</b>	<b>24 700,00</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>77 242,03</b>	<b>361 900,00</b>	<b>297 337,37</b>



**COMPTE DE**

**RESULTAT**



**ETAT DES DEPENSES  
COMPTE DE RESULTAT**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
601	Acquisitions foncières	46 657 827,65	50 800 000,00	49 481 297,66
605	Interventions Fiches	7 534 487,91	12 000 000,00	6 425 986,65
606	Achats	64 562,82	92 200,00	65 986,93
61	Services extérieurs	618 536,08	853 300,00	461 241,42
617	Etudes et recherches	607 840,00	900 000,00	428 370,17
62	Autres services extérieurs	516 439,71	796 000,00	640 723,58
63	Impôts taxes et versements assimilés	2 301 617,09	2 625 500,00	2 215 657,23
64	Charges de personnel	3 643 328,83	3 840 000,00	3 468 992,70
65	Autres charges de gestion courante	871 698,56	930 500,00	907 358,67
655	Quote-part financement de l'EPF opérations en prestation	4 837 730,98	5 040 000,00	2 854 664,97
66	Charges financières	794 751,41	846 000,00	537 347,65
67	Charges exceptionnelles	12 504,09	1 085 000,00	670 888,79
68	Dotations aux amortissements et aux provisions	479 721,31	542 000,00	453 656,71
69	Participation et impôt sur les sociétés	525 943,88	577 000,00	469 455,07
	<b>SOUS - TOTAL</b>	<b>22 809 162,67</b>	<b>30 127 500,00</b>	<b>19 600 330,54</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>69 466 990,32</b>	<b>80 927 500,00</b>	<b>69 081 628,20</b>

**ETAT DES DEPENSES**  
**COMPTE 601**  
**ACQUISITIONS FONCIERES**

n° de compte	INTITULE	<i>Réalisé 2012</i>	<i>EPRD 2012</i>	<i>Réalisé 2011</i>
601	Acquisitions foncières	46 657 827,65	50 800 000,00	49 481 297,66
	TOTAL	46 657 827,65	50 800 000,00	49 481 297,66

**ETAT DES DEPENSES**  
**COMPTE 605 : INTERVENTIONS FRICHES**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
605201	Interventions friches HT Haute Ndie	5 214 368,15	9 425 000,00	3 826 468,86
605202	Interventions friches TTC Haute Ndie (Cf détail en annexe)	81 624,47		691 673,37
60531	Interventions friches Basse Ndie (Cf détail en annexe)	2 238 495,29	2 575 000,00	1 884 922,20
6055	CIADT Ville / port (Cf détail en annexe)	0,00	0,00	22 922,22
	<b>TOTAL</b>	<b>7 534 487,91</b>	<b>12 000 000,00</b>	<b>6 425 986,65</b>

**ETAT DES DEPENSES**  
**DETAIL DU COMPTE 606 : ACHATS**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
606	Achats non stockés de matières et fournitures			
6061	Eau - Electricité	21 667,04	31 000,00	24 730,65
6063	Petits équipements	4 572,52	10 400,00	3 773,07
6064	Fournitures Administratives	9 275,73	11 000,00	11 942,15
6065	Vêtements de travail	656,63	1 000,00	308,46
60680	Carburant	28 390,90	35 000,00	25 232,60
60681	Consommations non stockées	0,00	3 800,00	
	<b>TOTAL</b>	<b>64 562,82</b>	<b>92 200,00</b>	<b>65 986,93</b>



**ETAT DES DEPENSES**  
**DETAIL DU COMPTE 61 : SERVICES EXTERIEURS**  
**(sauf 617)**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
<b>613</b>	<b>Locations</b>			
6132	Locations immobilières	64 756,63	75 000,00	61 836,33
61350	Locations mobilières	11 225,10	25 400,00	21 010,57
	<b>Charges locatives de copropriété</b>			
6140	Charges locatives	101 272,78	212 000,00	176 758,06
6141	Charges locatives Pasteur/St Contest	53 313,70	60 000,00	
<b>615</b>	<b>Charges d'entretien et de réparation</b>			
6152	Sur biens immobiliers	11 236,33	45 000,00	9 332,42
6153	Entretien bois et forêts	15 700,00	25 000,00	6 190,00
6155	Sur biens mobiliers	31 873,76	50 900,00	23 656,24
6156	Maintenance Parc Automobile	22 808,60	30 000,00	24 000,35
	<b>Primes d'assurances</b>			
6160	Assurances patrimoine	246 228,91	250 000,00	109 528,15
6161	Autres assurances	29 330,08	35 000,00	
<b>618</b>	<b>Divers</b>			
6181	Documentation générale et technique	24 920,15	30 000,00	23 028,23
6185	Frais de colloques, séminaires et conférences	5 870,04	15 000,00	5 901,07
	<b>TOTAL</b>	<b>618 536,08</b>	<b>853 300,00</b>	<b>461 241,42</b>

**ETAT DES DEPENSES**  
**COMPTE 617 : SERVICES EXTERIEURS**  
**ETUDES ET DEVELOPPEMENTS**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
617	<b>Etudes et recherches</b>			
61711	Etudes externes programmées	440 821,20	575 000,00	379 144,47
61712	Etudes externes non programmées	0,00	40 000,00	0,00
61713	Etudes observatoire foncier	129 895,34	165 000,00	49 225,70
61714	Etudes observatoire fonciers	37 123,46	120 000,00	
	<b>TOTAL</b>	<b>607 840,00</b>	<b>900 000,00</b>	<b>428 370,17</b>

**ETAT DES DEPENSES**  
**DETAIL DU COMPTE 62 : AUTRES**  
**SERVICES EXTERIEURS**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
<b>621</b>	<b>Personnel extérieur à l'établissement</b>			
6211	Personnel intérimaire	17 618,07	19 000,00	21 360,59
<b>6226</b>	<b>Rémunérations d'intermédiaires et honoraires</b>	46 554,20	72 000,00	110 451,48
<b>623</b>	<b>Publicités, publications, relations publiques</b>			
6231	Annonces et insertions	11 293,30	19 000,00	13 261,82
6232	Publicité	43 431,29	77 000,00	40 588,15
6237	Publications	0,00		0,00
6239	Communication externe	0,00		0,00
<b>625</b>	<b>Déplacements, missions, réceptions</b>			
6251	Voyages, déplacements du personnel	54 528,18	60 400,00	50 018,32
6252	Frais de représentation DG	2 538,02	6 000,00	2 356,90
6255	Frais de déménagement	1 600,00	5 000,00	8 243,34
6257	Réceptions	9 870,43	25 000,00	25 695,62
<b>626</b>	<b>Frais postaux et de télécommunications</b>			
6260	Frais de téléphonie	22 109,05	33 000,00	29 174,28
6261	Frais hébergement web	1 432,00	1 500,00	12,00
6262	Affranchissements	28 742,02	31 000,00	27 268,97
<b>627</b>	<b>Service bancaire</b>			
6270	Service bancaire et assimilés	10 200,00	10 200,00	2 550,00
<b>628</b>	<b>Divers</b>			
6281	Prestations extérieures de formation	43 618,53	48 000,00	45 722,13
6282	Prestations extérieures de nettoyage	37 434,75	45 000,00	35 122,87
6284	Prestations externes informatique	4 267,05	43 300,00	11 353,88
628810	Autres (cotisations...)	22 128,55	27 000,00	26 582,55
628820	Autres (cadastre...)	7 450,50	11 600,00	35 691,50
628830	Prestations externes de reprographie	11 749,32	22 000,00	12 751,57
628850	Prestations externes de cartographie	0,00		0,00
628860	Prestations externes patrimoine	125 568,20	150 000,00	101 424,41
628870	Prestations externes mission foncière	14 306,25	90 000,00	41 093,20
628880	Prestations externes observatoire foncier	0,00		
	<b>TOTAL</b>	<b>516 439,71</b>	<b>796 000,00</b>	<b>640 723,58</b>

**ETAT DES DEPENSES**  
**DETAIL DU COMPTE 63 : IMPOTS, TAXES ET**  
**VERSEMENTS ASSIMILES**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
6311	Impôts, taxes sur rémunérations	75 604,56	255 000,00	239 652,88
6333	Participation formation continue	37 273,54	42 000,00	
6334	Participation effort de construction	10 278,40	12 000,00	10 217,33
635	Autres impôts et taxes			
63512	Taxes foncières	1 884 269,75	2 016 500,00	1 775 820,00
63513	Taxes foncières non refacturables	59 733,00	62 000,00	
6352	T.V.A. non récupérable	232 981,29	233 000,00	186 490,96
6354	Droit d'enregistrements et de timbres	522,00	3 000,00	1 539,60
6370	Autres impôts, taxes diverses	954,55	2 000,00	1 936,46
	<b>TOTAL</b>	<b>2 301 617,09</b>	<b>2 625 500,00</b>	<b>2 215 657,23</b>

**ETAT DES DEPENSES**  
**DETAIL DU COMPTE 64 : CHARGES DE PERSONNEL**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
	<b>641 Rémunération du personnel</b>			
64111	Permanent	2 170 550,97	2 240 000,00	2 143 014,58
64112	Temporaire	128 243,39	135 000,00	72 810,88
6414	Indemnités et avantages	5 817,68	9 000,00	5 071,93
6415	Supplément familial	90 228,22	108 000,00	68 263,78
	<b>645 Sécurité sociale et prévoyance</b>			
6451	Urssaf	719 237,27	765 000,00	682 859,78
6452	Cotisation mutuelle	42 919,20	46 000,00	36 895,95
64531	Anep	108 363,95	120 000,00	103 448,90
64532	Crica	38 851,71	47 000,00	42 615,40
6454	Pole emploi	78 280,56	84 000,00	75 801,95
6456	RAFP	2 348,02	5 000,00	2 075,59
6457	Retraite agents détachés	151 223,84	154 000,00	127 684,29
6458	Cri prévoyance	33 012,01	35 000,00	32 159,14
	<b>647 Autres charges sociales</b>			
6474	Subvention CE	31 057,29	34 000,00	30 402,33
6475	Médecine du travail, pharmacie	6 112,57	7 000,00	5 450,67
6476	Restaurant d'entreprise	27 901,66	36 000,00	31 041,10
	<b>648 Autres charges de personnel</b>			
		9 180,49	15 000,00	9 396,43
	<b>TOTAL</b>	<b>3 643 328,83</b>	<b>3 840 000,00</b>	<b>3 468 992,70</b>

**ETAT DES DEPENSES**  
**DETAIL DU COMPTE 65 : AUTRES CHARGES DE**  
**GESTION COURANTE**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
652	Frais de Contrôle d'Etat et d'Agence Comptable	20 477,76	30 000,00	21 251,76
653	Indemnités représentatives des frais des membres du CA	0,00	5 000,00	0,00
6541	Loyers VEFA	844 877,69	845 500,00	801 270,83
6544	Loyers VEFA sur exercices antérieurs	0,00		0,00
6583	Annulation de recettes sur exercices antérieurs	6 343,11	50 000,00	84 836,08
	<b>TOTAL</b>	<b>871 698,56</b>	<b>930 500,00</b>	<b>907 358,67</b>

**ETAT DES DEPENSES**  
**COMPTE 655 : PARTICIPATION DE L'EPF NORMANDIE**  
**AUX ACTIONS EN PRESTATIONS**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
	<b>Participation de l'EPF aux financements "friches"</b>			
65520	Friches Haute-Normandie - Fiche 40	2 665 735,93	2 670 000,00	1 489 985,32
6553	Friches Basse-Normandie	696 596,55	700 000,00	952 715,65
	<b>Participation de l'EPF aux financements "CIADT"</b>			
6555	CIADT	0,00	0,00	0,00
	<b>Participation de l'EPF aux financements "minoration foncière"</b>			
65560	Fonds de minoration foncière Haute-Normandie	1 289 203,00	1 427 000,00	296 562,00
65561	Fonds de minoration foncière Basse-Normandie	151 195,50	203 000,00	68 201,00
	<b>Participation "actions nouvelles, révision du PPI"</b>			
65570	Fonds mutualisé d'interventions	35 000,00	40 000,00	47 201,00
	<b>TOTAL</b>	<b>4 837 730,98</b>	<b>5 040 000,00</b>	<b>2 854 664,97</b>

**ETAT DES DEPENSES**  
**DETAIL DU COMPTE 66 : CHARGES FINANCIERES**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
<b>66</b>	<b>Charges financières</b>			
6611	Intérêts emprunts et dettes	794 751,41	845 000,00	537 347,65
6616	Intérêts bancaires	0,00	1 000,00	0,00
	<b>TOTAL</b>	<b>794 751,41</b>	<b>846 000,00</b>	<b>537 347,65</b>



**ETAT DES DEPENSES**  
**DETAIL DU COMPTE 67 : CHARGES EXCEPTIONNELLES**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
	<b>67 Charges exceptionnelles sur opération de gestion</b>			
6711	Pénalités sur marchés	0,00	20 000,00	0,00
6714	Créances devenues irrécouvrables	0,00	25 000,00	0,00
6718	Autres charges exceptionnelles	12 500,00	20 000,00	398 150,00
672	Charges sur exercices antérieurs	0,00		246 750,00
675	Valeur nette des actifs cédés	0,00	20 000,00	0,00
6788	Charges exceptionnelles	4,09	1 000 000,00	25 988,79
	<b>TOTAL</b>	<b>12 504,09</b>	<b>1 085 000,00</b>	<b>670 888,79</b>

**ETAT DES DEPENSES**  
**DETAIL DU COMPTE 68 : DOTATIONS AUX**  
**AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
<b>68</b>	<b>Dotations aux amortissements</b>			
68103	Logiciels	10 797,51	35 000,00	8 667,70
68131	Bâtiments	183 117,79	190 000,00	183 117,79
68135	Agencement et installation de bureau	166 076,34	175 000,00	160 182,28
68182	Matériel de transport	80 885,03	90 000,00	65 520,00
681831	Matériel informatique	26 197,53	30 000,00	22 509,92
681832	Matériel de bureau	754,27	2 000,00	900,62
68184	Mobilier de bureau	11 892,84	20 000,00	12 758,40
	<b>SOUS TOTAL</b>	<b>479 721,31</b>	<b>542 000,00</b>	<b>453 656,71</b>
68173	Provision pour dépréciation des stocks	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL</b>	<b>479 721,31</b>	<b>542 000,00</b>	<b>453 656,71</b>

**ETAT DES DEPENSES**  
**DETAIL DU COMPTE 69 : PARTICIPATION DU**  
**PERSONNEL ET IMPOT SUR LES SOCIETES**

n° de compte	<i>INTITULE</i>	<i>Réalisé 2012</i>	<i>EPRD 2012</i>	<i>Réalisé 2011</i>
	<b>69 Participation du personnel et impôt sur les sociétés</b>			
6910	Participation des salariés (intéressement)	81 163,07	97 000,00	90 953,01
6911	Plan Epargne Entreprise (abondement)	185 354,81	220 000,00	193 417,06
695	Impôt sur les sociétés	259 426,00	260 000,00	185 085,00
	<b>TOTAL</b>	<b>525 943,88</b>	<b>577 000,00</b>	<b>469 455,07</b>



# ETAT DES RECETTES



**ETAT DES RECETTES**  
**DETAIL DU COMPTE 16 : EMPRUNTS**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
16	Emprunts et avances de trésorerie			
1641	Emprunt caisse épargne	18 018 000,00	25 000 000,00	10 000 000,00
	<b>TOTAL</b>	<b>18 018 000,00</b>	<b>25 000 000,00</b>	<b>10 000 000,00</b>

**ETAT DES RECETTES**  
**DETAIL DES IMMOBILISATIONS**

n° de compte	<i>INTITULE</i>	<i>Réalisé 2012</i>	<i>EPRD 2012</i>	<i>Réalisé 2011</i>
<b>27</b>	<b>Immobilisations financières</b>			
2743	Avance au personnel	32 285,10	24 025,00	43 381,21
2751	Dépôts et cautionnement		1 000,00	0,00
	<b>TOTAL</b>	<b>32 285,10</b>	<b>25 025,00</b>	<b>43 381,21</b>



## ETAT DES RECETTES COMPTE DE RESULTAT

n° de compte	<i>INTITULE</i>	<i>Réalisé 2012</i>	<i>EPRD 2012</i>	<i>Réalisé 2011</i>
701/7061 7062	Cessions foncières	37 304 239,46	28 000 000,00	24 455 121,87
706/8	Produits des services	381 448,56	609 000,00	354 814,69
73	Taxe spéciale d'équipement	13 154 259,00	13 000 000,00	10 118 673,00
74	Subventions opérations en prestations	10 637 238,93	14 770 000,00	7 723 253,49
75	Autres produits de gestion courante	3 046 857,55	4 580 000,00	1 864 844,72
76	Produits financiers	314 317,88	220 650,00	107 113,65
77	Produits exceptionnels	3 292,04	1 082 000,00	1 862 346,54
78	Reprise sur amortissements et provisions	0,00	0,00	0,00
	<b>SOUS - TOTAL</b>	<b>27 537 413,96</b>	<b>34 261 650,00</b>	<b>22 031 046,09</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>64 841 653,42</b>	<b>62 261 650,00</b>	<b>46 486 167,96</b>

**ETAT DES RECETTES  
COMPTE DE RESULTAT  
CESSIONS FONCIERES**

n° de compte	<i>INTITULE</i>	<i>Réalisé 2012</i>	<i>EPRD 2012</i>	<i>Réalisé 2011</i>
701	Coût brut des cessions	34 921 693,59	26 070 000,00	22 495 841,44
70610	Produits d'actualisation foncière	1 070 298,89	1 030 000,00	1 199 301,63
70620	Produits d'ingénierie foncière	1 312 246,98	900 000,00	759 978,80
	<b>TOTAL</b>	<b>37 304 239,46</b>	<b>28 000 000,00</b>	<b>24 455 121,87</b>

**ETAT DES RECETTES**  
**DETAIL DES COMPTES 706 : PRESTATIONS DE SERVICE**  
(sauf 7061 -7062)  
**ET 708 : PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
	<b>706 Prestations de service</b>			
70631	Prestations de service aux collectivités locales	0,00	1 000,00	0,00
70632	Prestations de service ETAT	1 878,77	3 000,00	6 142,55
7064	Prestations de service Friches	242 145,50	460 000,00	209 883,92
	<b>708 Produits des activités annexes</b>			
70830	Baux emphytéotiques	110 674,85	120 000,00	115 535,78
70832	Produits des baux à long termes	26 749,44	25 000,00	23 252,44
	<b>TOTAL</b>	<b>381 448,56</b>	<b>609 000,00</b>	<b>354 814,69</b>

**ETAT DES RECETTES**  
**COMPTE 73 : TAXE SPECIALE D'EQUIPEMENT**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
73	Taxe spéciale d'Equipement	13 154 259,00	13 000 000,00	10 118 673,00
	<b>TOTAL</b>	<b>13 154 259,00</b>	<b>13 000 000,00</b>	<b>10 118 673,00</b>

**ETAT DES RECETTES**  
**DETAIL DU COMPTE 74 : SUBVENTIONS PARTICIPATIONS**  
**AUX ACTIONS EN PRESTATIONS**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
742	Subventions participations friches Haute-Normandie			
7420	Subventions friches HT Hte Normandie Fiche 40	5 295 992,62	9 425 000,00	4 518 142,23
7431	Subventions participations friches Basse-Normandie	2 238 495,29	2 575 000,00	1 884 922,20
7450	CIADT VILLE/PORT	0,00	0,00	22 922,22
7457	FMI REVISION FPRH	69 528,50	800 000,00	101 603,00
7461	Subventions minoration foncière Haute-Normandie	2 415 667,00	1 040 000,00	827 989,00
7462	Subventions minoration foncière Basse-Normandie	453 586,50	560 000,00	170 502,00
7481	Subventions études	163 969,02	370 000,00	197 172,84
	<b>TOTAL</b>	<b>10 637 238,93</b>	<b>14 770 000,00</b>	<b>7 723 253,49</b>

**ETAT DES RECETTES**  
**DETAIL DU COMPTE 75 : AUTRES PRODUITS DE**  
**GESTION COURANTE**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
<b>752</b>	<b>Revenus des immeubles non affectés aux activités professionnelles</b>			
7521	Concessions précaires de réserves foncières	1 349 717,93	600 000,00	1 255 899,82
7522	Revenus locatifs. (loyers et charges) - Ndie 2	83 612,92	95 000,00	80 062,74
7523	Revenus locatifs. (loyers et charges) - RSI	154 297,26	145 000,00	147 922,92
7524	Revenus locatifs. (loyers et charges) - DDE	154 997,50	165 000,00	149 458,14
7525	Revenus locatifs vefa		700 000,00	
7581	Produits divers de gestion courante	141 783,14	250 000,00	160 133,23
7582	Fonds de compensation	2 681,28	5 000,00	284,80
7583	Annulation de dépenses sur exercices antérieurs	4 720,71	20 000,00	71 083,07
7584	Dégrevement et remboursement d'impôts	1 155 046,81	2 600 000,00	
	<b>TOTAL</b>	<b>3 046 857,55</b>	<b>4 580 000,00</b>	<b>1 864 844,72</b>

**ETAT DES RECETTES**  
**DETAIL DU COMPTE 76: PRODUITS FINANCIERS**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
	<b>762 Produits des immobilisations financières</b>			
76241	Revenus sur prêts voitures	102,46	500,00	164,22
	<b>763 Revenus des autres créances</b>			
76311	Intérêts sur différés	8 947,00	15 000,00	14 304,19
76312	Intérêts de retard	1 963,20	5 000,00	1 045,16
	<b>764 Revenus des valeurs mobilières de placement</b>			
		0,00	150,00	0,00
	<b>767 Produits nets de cessions de VMP</b>			
		263 234,37	100 000,00	2 959,79
	<b>768 Produits des comptes de dépôt</b>			
		40 070,85	100 000,00	88 640,29
	<b>TOTAL</b>	<b>314 317,88</b>	<b>220 650,00</b>	<b>107 113,65</b>

**ETAT DES RECETTES**  
**DETAIL DU COMPTE 77: PRODUITS EXCEPTIONNELS**

n° de compte	INTITULE	Réalisé 2012	EPRD 2012	Réalisé 2011
<b>771</b>	<b>Produits sur opérations de gestion</b>			
77111	Pénalités perçues sur cessions sans TVA	0,00	60 000,00	0,00
7717	Dégrèvements et remboursements d'impôts	0,00		1 851 642,46
<b>772</b>	<b>Produits sur exercices antérieurs</b>	0,00	1 000 000,00	0,00
<b>775</b>	<b>Produits de cessions des éléments d'actif</b>			
7750	Produits de cessions des éléments d'actif	0,00	20 000,00	10 500,00
<b>7788</b>	<b>Produits exceptionnels divers</b>	3 292,04	2 000,00	204,08
	<b>TOTAL</b>	<b>3 292,04</b>	<b>1 082 000,00</b>	<b>1 862 346,54</b>



**ETAT DES RECETTES**  
**COMPTE 78: REPRISE SUR AMORTISSEMENTS**  
**ET PROVISIONS**

n° de compte	<i>INTITULE</i>	<i>Réalisé 2012</i>	<i>EPRD 2012</i>	<i>Réalisé 2011</i>
	<b>78 Reprise sur amortissements et provisions</b>			
78173	Reprise sur provisions stock	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



# BALANCE DES COMPTES



**BALANCE DES COMPTES CLASSE 1 AU 31 DECEMBRE 2012**

COMPTES	LIBELLE	DEBIT		CREDIT		SOLDES			
		Balance d'entrée	Mouvements de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Mouvements de l'exercice	Total	Débiteurs	Créditeurs
	<b>CAPITAUX PERMANENTS</b>								
10681	RESERVE DE PROPRE ASSUREUR								
10682	AUTRES RESERVES								
1101	SITUATION NETTE								
1102	REPORT A NOUVEAU								
120	RESULTAT DE L'EXERCICE								
1641	EMPRUNTS								
	<b>TOTAUX</b>	0,00	5 030 659,18	5 030 659,18	1 524 490,17	1 524 490,17	1 524 490,17	0,00	1 524 490,17
					1 800 000,00	1 800 000,00	1 800 000,00		1 800 000,00
					158 306 763,49	158 306 763,49	158 306 763,49		158 306 763,49
					70 745 858,75	1 581 295,54	72 327 154,29		72 327 154,29
					1 581 295,54	18 018 000,00	1 581 295,54		1 581 295,54
					20 142 045,45		38 160 045,45		34 711 181,81
					25 100 53,40	19 599 295,54	27 699 748,94		288 669 589,76

**BALANCE DES COMPTES CLASSE 2 AU 31 DECEMBRE 2012**

COMPTES	LIBELLE	DEBIT			CREDIT			SOLDES	
		Balance d'entrée	Mouvements de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Mouvements de l'exercice	Total	Débiteurs	Créditeurs
	<b>VALEURS IMMOBILISEES</b>								
2051	LOGICIELS	467 661,04	4 859,96	472 521,00		30 371,99	30 371,99	442 149,01	
211	TERRAINS	414 198,00		414 198,00		0,00	0,00	414 198,00	
2131	BATIMENTS	5 869 082,87		5 869 082,87		0,00	0,00	5 869 082,87	
2135	AGENCEMENTS INSTAL. BUREAUX	1 990 529,93	7 900,50	1 998 430,43		0,00	0,00	1 998 430,43	
2182	MATERIEL DE TRANSPORT	242 655,10		242 655,10		0,00	0,00	242 655,10	
21831	MATERIEL INFORMATIQUE	212 500,09	22 716,65	235 216,74		13 810,87	13 810,87	221 405,87	
21832	MATERIEL DE BUREAU	16 364,26		16 364,26		2 526,55	2 526,55	13 837,71	
2184	MOBILIER DE BUREAU	196 657,93	11 264,92	207 922,85		648,10	648,10	207 274,75	
2743	AVANCE AU PERSONNEL	34 111,87	30 500,00	64 611,87		32 285,10	32 285,10	32 326,77	
2751	DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS	18 166,44		18 166,44		0,00	0,00	18 166,44	
2805	AMTS. LOGICIELS		30 371,99	30 371,99		10 797,51	457 023,62		426 651,63
28131	AMTS. BATIMENTS					183 117,79	1 829 105,73		1 829 105,73
28135	AMTS. AGENCEMENT INSTAL. BUREAUX					166 076,34	1 098 631,75		1 098 631,75
28182	AMTS. MATERIEL TRANSPORT					81 797,17	162 682,20		162 682,20
281831	AMTS. MATERIEL INFORMATIQUE		13 810,87	13 810,87		26 197,53	190 215,80		176 404,93
281832	AMTS. MATERIEL DE BUREAU		2 526,55	2 526,55		754,27	15 977,32		13 450,77
28184	AMTS. MOBILIER BUREAU		648,10	648,10		11 892,84	143 790,43		143 142,33
	<b>TOTAUX</b>	<b>9 761 927,53</b>	<b>122 539,54</b>	<b>9 884 467,07</b>	<b>3 377 705,54</b>	<b>559 368,32</b>	<b>5 977 069,46</b>	<b>6 459 526,95</b>	<b>3 850 059,34</b>



BALANCE DES COMPTES CLASSE 4 AU 31 DECEMBRE 2012

COMPTÉ	LIBELLE	DEBIT		CREDIT		SOLDES			
		Balance d'entrée	Mouvements de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Mouvements de l'exercice	Total	Débiteurs	Créditeurs
	TIERS								
4011	FOURNISSEURS ACHATS BIENS & SERVICES		6 408 637,73	6 408 637,73	144 227,56	6 479 055,12	6 623 282,68		214 644,95
4012	FOURNISSEURS ACHATS TERRAINS		48 460 678,11	48 460 678,11	7 280 627,67	48 158 219,01	55 438 846,66		6 978 166,57
4014	FOURNISSEURS FRICHES		8 066 450,03	8 066 450,03	1 121 165,33	9 283 984,94	10 405 150,27		2 338 700,24
40170	FOURNISSEURS RETENUE GARANTIE		38 067,35	38 067,35	80 508,72	143 157,05	223 666,77		185 598,42
4041	FOURNISSEURS IMMOBILISATIONS		43 181,04	43 181,04	4 236,03	55 903,46	60 139,49		16 958,45
4091	AVANCES SUR COMMANDES		388 337,42	388 337,42	608 948,63	127 924,90	127 924,90	481 023,73	
4112	CLIENTS ACQUEREURS FONCIER	220 611,21	38 895 123,42	48 547 965,50	39 510 953,41	7 037 012,09	39 510 953,41		
4113	CLIENTS LOCATAIRES	7 652 842,08	3 415 724,66	4 857 862,47	3 482 303,61	1 375 558,86	3 482 303,61		
4118	CLIENTS DIVERS	1 442 137,81	9 593 108,28	9 687 762,39	9 631 681,76	56 080,63	9 631 681,76		
41910	CLIENTS C/PTE CREDITEUR	94 654,11	988 000,00	988 000,00	3 530 668,53	2 542 668,53	3 530 668,53		
41911	LOYERS INNOVAPARC C.MONET		805 001,23	805 001,23	714 176,51	90 824,72	805 001,23		
41913	LOYERS SODEVIL - CASE		67 422,04	67 422,04	438 714,99	231 055,98	669 770,97		
41914	BELLEME : PEPINIERE ENTREPRISE		0,00	0,00	17 871,17	10 102,47	27 973,64		
41915	FRESNEL : E. RESTOUT		0,00	0,00	292 957,53	151 272,48	444 230,01		
41916	NDIE AMENAGEMENT : AVENUE FOUCAULT		0,00	0,00	85 004,22	59 280,50	144 284,72		
41917	CASE - VAL DE REUIL		0,00	0,00	78 072,22	95 786,16	173 858,38		
41918	MT GAILLARD - LE HAVRE		378 516,38	378 516,38	153 400,00	225 116,38	378 516,38		
41919	LOYERS NONANT		0,00	0,00	19 437,00	19 772,34	39 209,34		
41920	LOYERS VERNON		0,00	0,00	7 860,00	16 720,00	24 580,00		
41921	LOYERS VILLEDIEU		0,00	0,00	12 368,70	12 368,70	12 368,70		
421	PERSONNEL - REMUNERATIONS DUES		1 935 964,54	1 935 964,54	1 935 964,54	1 935 964,54	1 935 964,54		
425	PERSONNEL - AVANCES ET ACOMPTES		26 349,90	26 349,90	26 349,90	26 349,90	26 349,90		
4271	PERSONNEL - RBT PRÊT VEHICULE		4 252,56	4 252,56	4 252,56	4 252,56	4 252,56		
431	URSSAF - POLE EMPLOI		1 201 643,00	1 201 643,00	95 981,00	1 203 689,00	1 299 670,00		
4372	UNEDIC		3 615,90	3 615,90	789,28	3 738,86	4 528,14		
4376	MUTUELLE ENTREPRISE		61 938,86	61 938,86	14 056,00	64 483,56	78 539,56		
4377	RETRAITE AGENTS DETACHES		148 324,70	148 324,70	162 458,12	162 458,12	162 458,12		
4378	ANEP - CRICA		229 014,00	229 014,00	57 209,00	234 064,42	291 273,42		
4379	CRIPREVOYANCE		283 488,27	283 488,27	11 521,97	285 097,47	296 619,44		
4381	RETRAITE AGENT FONCT PUBLIQUE		4 158,74	4 158,74	4 151,18	4 696,04	8 847,22		
4382	RETRAITE CREA		4 554,94	4 554,94	4 554,61	8 506,70	13 061,31		
4387	PRODUITS A RECEVOIR		166,49	166,49	166,49	166,49	166,49		
4416	CLIENTS TERRAINS MINORATION FONCIERE	302 937,00	3 600 850,05	3 903 787,05	3 033 228,05	870 559,00	3 033 228,05		
4417	CLIENTS TERRAINS MUTUALISE INTERVENTION	254 227,00	69 528,50	323 755,50	223 842,50	99 913,00	223 842,50		
442	TAXE SPECIALE EQUIPEMENT		13 154 259,00	13 154 259,00	13 154 259,00	13 154 259,00	13 154 259,00		
44551	TVA A DECAISSER		13 640,00	13 640,00	13 640,00	359 948,00	373 588,00		
44562	TVA SUR IMMOBILISATIONS	29 470,04	9 647,58	39 117,62	29 956,30	9 161,32	29 956,30		
445660	TVA SUR BIENS & SERVICES GENERAUX	224 199,46	248 523,84	472 723,30	229 807,03	242 916,27	229 807,03		
445661	TVA DEDUCTIBLE SUR PORTAGE IMMOBILIER	334 052,37	1 789 922,43	2 123 974,80	2 122 377,07	1 597,73	2 122 377,07		
445662	TVA DEDUCTIBLE SUR PRESTATIONS FRICHES	204 719,51	1 302 659,20	1 507 378,71	1 385 397,33	121 981,38	1 385 397,33		
44567	CREDIT DE TVA A REPORTER		6 796 606,00	6 796 606,00	6 796 606,00	6 796 606,00	6 796 606,00		
445710	TVA COLLECTEE		3 880 691,40	3 880 691,40	77 017,85	3 850 918,53	3 927 936,38		
445711	TVA COLLECTEE SUR PORTAGE IMMOBILIER		332,09	332,09	332,09	332,09	332,09		
4471	AUTRES IMPOTS TAXES ET VERS. ASSIMILES		1 941 659,25	1 941 659,25	40 812,00	1 974 388,25	2 015 200,25		
4472	TAXE SUR LES SALAIRES		433 261,07	433 261,07	16 220,00	256 982,63	273 202,63		
	TOTALIX A REPORTER	10 759 850,59	154 693 299,70	165 453 150,29	14 304 860,37	155 136 993,43	169 441 873,80	10 455 862,45	14 444 585,96



COMPTES	LIBELLE	DEBIT		CREDIT		SOLDES			
		Balance d'entrée	Mouvements de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Mouvements de l'exercice	Total	Débiteurs	Créditeurs
TIERS	Reportis	10 759 860,59	154 693 299,70	165 453 150,29	14 304 680,37	155 136 993,43	169 441 873,80	10 455 862,45	14 444 585,96
4581	SUB. MINORATION FONCIERE A RECEVOIR		2 869 290,10	2 869 290,10		2 869 290,10	2 869 290,10		
4582	SUB. MUTUALISEE INTERVENTION		70 000,00	70 000,00		70 000,00	70 000,00		
45831	ETAT - DOTATION		8 784,00	8 784,00	12 523,99	8 784,00	8 784,00		12 523,99
458322	ETAT - TAXES FONCIERES		277,48	277,48		277,48	277,48		
458323	ETAT - HON. DE CESSIONS		1 969,52	1 969,52		1 969,52	1 969,52		
458324	ETAT - HON. DE GESTIONS		45 181,08	45 181,08		45 181,08	45 181,08		
4663	VIREMENTS A REIMPUTER		468 285,35	468 285,35		468 285,35	468 285,35		
4664	EXCEDENTS DE VERSEMENTS A REMBOURSER		11 031,00	11 031,00	12 214,13	18 772,48	18 772,48		
4671	ETAT - PRODUITS A RECEVOIR	18 772,48		5 740 534,29		55 222 302,38	55 774 101,45	11 031,00	
46820	FRICHES HTE NDIE CH. A PAYER S/RESS. AFFECTEES		5 740 534,29	5 740 534,29		55 222 302,38	55 774 101,45		
46821	FRICHES BSE NDIE CH. A PAYER S/RESS. AFFECTEES		2 381 377,59	2 381 377,59		3 075 391,70	11 683 918,97		
46824	CIADT CHARGES A PAYER				339 676,89	339 676,89	339 676,89		
468430	FRICHES Hte Ndie COLLECTIVITES LOCALES	15 880 360,63		15 880 360,63		2 079 100,69	13 801 259,94		
468431	FRICHES BSE Ndie COLLECTIVITES LOCALES	1 421 616,32	3 423 160,83	4 844 777,15		650 723,13	4 194 054,02		
468434	CIADT COLLECTIVITES LOCALES	198 680,00		198 680,00			198 680,00		
468440	FRICHES Hte Ndie ETAT	3 000 764,62		3 000 764,62		214 365,62	2 786 399,00		
468451	FRICHES Bse Ndie ETAT	948 525,00		948 525,00			948 525,00		
468471	PREAM FEDER BSE NDIE	13 415 840,21		13 415 840,21		1 809 071,77	11 606 768,44		
468480	FRICHES Hte Ndie EPF NORMANDIE	27 188 529,90		27 188 529,90		2 665 735,93	24 522 793,97		
468481	FRICHES Bse Ndie EPF NORMANDIE	293 596,25	2 625 196,55	2 918 792,80		696 596,55	1 928 600,00		
468490	FRICHES Hte Ndie DIVERS	1 230 394,58	518 524,59	1 748 919,17		518 524,59	293 596,25		
46850	DEMANDES ACPTES FRICHES Hte Ndie	221 281,45	7 286 798,60	7 508 080,05		8 362 590,48	154 602,70		
46851	DEMANDES ACPTES FRICHES Bse Ndie		1 820 489,57	1 820 489,57		1 802 598,23	239 172,79		
4710	RECETTES A CLASSER		12 093 688,27	12 093 688,27	34 404,27	12 102 366,67	12 136 770,94		43 082,67
4711	CAUTIONS		1 707,00	1 707,00	2 819,25	2 819,25	2 819,25		1 112,25
47200	DEPENSES A REGULARISER		1 019 216,40	1 019 216,40	746 707,50	272 508,90	1 019 216,40		
47220	INDEMNITES JOURNALIERES		87 410,96	87 410,96	1 649,00	90 010,42	91 659,42		
47230	DEPENSES PAIE A CLASSER		4 164 640,11	4 164 640,11		4 164 640,11	4 164 640,11		
47240	RESERVES CADASTRE	428,00	1 000,00	1 428,00		1 248,50	179,50		
486	CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	4 958,30	3 428,64	8 386,94		4 958,30	3 428,64		
	<b>TOTAUX</b>	<b>7 356 936,33</b>	<b>201 693 361,52</b>	<b>7 558 629,85</b>	<b>73 722 593,48</b>	<b>203 575 673,33</b>	<b>277 237 416,11</b>	<b>73 731 955,70</b>	<b>73 731 955,70</b>

**BALANCE DES COMPTES CLASSE 5 AU 31 DECEMBRE 2012**

COMPTES	LIBELLE	DEBIT			CREDIT			SOLDES	
		Balance d'entrée	Mouvements de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Mouvements de l'exercice	Total	Débiteurs	Créditeurs
508	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	6 704,00	916,91	7 620,91		916,91	6 704,00		
5117	CHEQUES IMPAYES		1 376,86	1 376,86		1 376,86			
5151	COMPTE AU TRESOR	11 014 536,72	83 920 108,51	94 934 645,23		71 808 278,71	23 126 366,52		
5170	AUTRES ORGANISMES FINANCIERS	1 452 957,81	1 500 000,00	2 952 957,81		1 452 957,81	1 500 000,00		
5193	LIGNE DE TRESORERIE		11 000 000,00	11 000 000,00		11 000 000,00			
543	REGIE AVANCE	32,50	310,77	343,27		205,31	137,96		
581	VIREMENTS INTERNES		86 677 499,82	86 677 499,82		86 677 499,82			
	<b>TOTAUX</b>	<b>12 274 231,03</b>	<b>185 000 428,10</b>	<b>197 274 659,13</b>	<b>0,00</b>	<b>170 941 235,42</b>	<b>2 633 208,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

BALANCE DES COMPTES CLASSE 6 AU 31 DECEMBRE 2012

COMPTÉ	LIBELLÉ	DEBIT		CREDIT		SOLDES		
		Balance entrée	Opération, exercice	Balance entrée	Opération, exercice	Total	Débiteurs	Créditeurs
	<b>CHARGES PAR NATURE</b>							
601102	COUT ACHAT RESERVE FONCIERE	1 195,20		1 195,20			1 195,20	
601111	COUT ACHAT ACQUISITIONS	44 389 538,66		44 389 538,66			44 389 538,66	
601112	COUT FRAIS ACHAT ACQUISITIONS	1 438 551,47		1 438 551,47			1 438 551,47	
601113	COUT INDEMNITES EVICTIONS	640 020,42		640 020,42			640 020,42	
601114	COUT TRAVAUX ENTRETIEN	131 581,77		131 581,77			131 581,77	
601115	COUT DIVERS	56 940,13		56 940,13			56 940,13	46 657 827,65
60311	VARIATION STOCK ACQUISITIONS		37 822 073,97	37 822 073,97			37 822 073,97	
60312	VARIATION STOCK CESSIONS		1 719 203,32	1 719 203,32			1 719 203,32	
6033	VARIATION STOCK ACTUALISATION		0,00	0,00				
6034	VARIATION STOCK INGENIERIE FONCIERE	5 214 438,15		5 214 438,15			5 214 368,15	
605201	INTERVENT. FRICHES HTE NORMANDIE HT	81 624,47		81 624,47			81 624,47	
605202	INTERVENT. FRICHES HTE NORMANDIE TTC	2 253 424,54		2 253 424,54			2 238 485,29	
60531	INTERVENT. FRICHES BSE NDIE	21 667,04		21 667,04			21 667,04	
6061	EAU - ELECTRICITE	4 572,52		4 572,52			4 572,52	
6063	PETITS EQUIPEMENTS	9 275,73		9 275,73			9 275,73	
6064	FOURNITURES ADMINISTRATIVES	656,63		656,63			656,63	
6065	VETEMENTS DE TRAVAIL	28 390,90		28 390,90			28 390,90	
60680	CARBURANT	64 756,63		64 756,63			64 756,63	
6132	LOCATIONS IMMOBILIERES	11 225,10		11 225,10			11 225,10	
61350	LOCATIONS MOBILIERES	101 272,78		101 272,78			101 272,78	
6140	CHARGES LOCATIVES	53 313,70		53 313,70			53 313,70	
6141	CHARGES LOCATIVES PASTEUR/ST CONTEST	11 236,33		11 236,33			11 236,33	
6152	CHARGES ENT. & REP. S/IMMO.	16 700,00		16 700,00			16 700,00	
6153	CHARGES ENT. BOIS ET FORETS	31 873,76		31 873,76			31 873,76	
6155	CHARGES. ENT. & REP. S/MOB.	22 808,60		22 808,60			22 808,60	
6156	MAINTENANCE PARC AUTO	246 228,91		246 228,91			246 228,91	
6160	PRIMES ASSURANCE	29 330,08		29 330,08			29 330,08	
6161	AUTRES ASSURANCES	440 821,20		440 821,20			440 821,20	
61711	ETUDES EXTERNES PROGRAMMEES	129 895,34		129 895,34			129 895,34	
61713	ETUDES OBSERVATOIRE FONCIER	37 123,46		37 123,46			37 123,46	
61714	ETUDES FPRH	24 920,15		24 920,15			24 920,15	
6181	DOC. GENERALE & TECHNIQUE	5 870,04		5 870,04			5 870,04	
6185	FRAIS DE COLLOQUES, SEMINAIRES	17 618,07		17 618,07			17 618,07	
6211	PERSONNEL INTERIMAIRE	46 554,20		46 554,20			46 554,20	
6226	REMU. INTERMEDIAIRES & HONORAIRES	11 293,30		11 293,30			11 293,30	
6231	ANNONCES & INSERTIONS	43 431,29		43 431,29			43 431,29	
6232	PUBLICITE	54 528,18		54 528,18			54 528,18	
6251	VOYAGES DEPLACEMENTS PERSONNEL	2 536,02		2 536,02			2 536,02	
6252	FRAIS DE REPRESENTATION DG	1 600,00		1 600,00			1 600,00	
6255	FRAIS DE DEMENAGEMENT	9 870,43		9 870,43			9 870,43	
6257	RECEPTIONS	22 361,32		22 361,32			22 361,32	
6260	FRAIS DE TELECOMMUNICATIONS	1 432,00		1 432,00			1 432,00	
6261	FRAIS HEBERGEMENT WEB	28 758,02		28 758,02			28 758,02	
6262	AFFRANCHISSEMENTS	10 200,00		10 200,00			10 200,00	
6270	SERVICE BANCAIRE	64 783,30		64 783,30			64 783,30	
6281	PRESTATIONS EXT. FORMATION	37 434,75		37 434,75			37 434,75	
6282	PRESTATIONS EXT. NETTOYAGE	4 267,05		4 267,05			4 267,05	
6284	PRESTATIONS INFORMATIQUE	22 128,55		22 128,55			22 128,55	
628810	AUTRES COTISATIONS	7 450,50		7 450,50			7 450,50	
628820	AUTRES FRAIS CADASTRE	11 749,32		11 749,32			11 749,32	
628830	PRESTATIONS EXT. REPROGRAPHIE	125 568,20		125 568,20			125 568,20	
628860	PRESTATIONS EXT. PATRIMOINE							
	<b>TOTAL A REPORTER</b>	<b>0,00</b>	<b>95 563 097,50</b>	<b>95 563 097,50</b>	<b>0,00</b>	<b>46 871 879,92</b>	<b>95 526 665,21</b>	<b>46 835 447,63</b>

COMPTÉ	LIBELLE	DEBIT		CREDIT		SOLDES			
		Balance entrée	Opération exercice	Total	Balance entrée	Opération exercice	Total	Débiteurs	Créditeurs
	<b>REPORTS</b>	0,00	95 563 097,50	95 563 097,50	0,00	46 871 879,92	46 871 879,92	95 526 665,21	46 835 447,53
328870	PREST EXT. MISSION FONCIERE		14 306,25	14 306,25				14 306,25	
3311	IMPOTS TAXES S/ SALAIRES		235 663,56	235 663,56		160 059,00	160 059,00	75 604,56	
3333	PARTICIPATION FORMATION CONTINUE		40 225,80	40 225,80		2 952,26	2 952,26	37 273,54	
3334	PARTICIPATION EFFORT CONSTRUCTION		10 278,40	10 278,40				10 278,40	
33512	TAXES FONCIERES		1 899 462,50	1 899 462,50		15 192,75	15 192,75	1 884 269,75	
33513	TAXES FONCIERES NON REFACT		59 733,00	59 733,00				59 733,00	
3352	TVA NON RECUPERABLE		232 981,29	232 981,29				232 981,29	
3354	DROIT D'ENREGISTREMENT		872,00	872,00		350,00	350,00	522,00	
3370	AUTRES IMPOTS ET TAXES		954,55	954,55				954,55	
34111	REMU. PERSONNEL PERMANENT		2 195 104,17	2 195 104,17		24 553,20	24 553,20	2 170 550,97	
34112	REMU. PERSONNEL TEMPORAIRE		128 243,39	128 243,39				128 243,39	
3414	INDEMNITES ET AVANTAGES EN NATURE		5 817,68	5 817,68				5 817,68	
3415	SUPPLEMENT FAMILIAL		90 228,22	90 228,22		25 502,90	25 502,90	64 725,32	
3451	COTISATIONS URSSAF		744 740,17	744 740,17				744 740,17	
3452	COTISATIONS MUTUELLE		42 919,20	42 919,20				42 919,20	
34531	COTISATIONS ANEP		108 551,87	108 551,87		187,92	187,92	108 363,95	
34532	COTISATIONS CRICA		41 906,16	41 906,16		3 054,45	3 054,45	38 851,71	
3454	COTISATIONS ASSEDIC		78 765,52	78 765,52		484,96	484,96	78 280,56	
3456	COTISATIONS R.A.F.P.		2 348,02	2 348,02				2 348,02	
3457	COTISATIONS RETRAITE AGTS. DETACHES		151 223,84	151 223,84		378,10	378,10	151 223,84	
3458	COTISATIONS CRI PREVOYANCE		33 391,11	33 391,11				33 391,11	
3474	EGOS SUBVENTION		31 057,29	31 057,29				31 057,29	
3475	MEDECINE DU TRAVAIL		6 112,57	6 112,57				6 112,57	
3476	RESTAURANT ENTREPRISE		27 901,66	27 901,66				27 901,66	
348	AUTRES CHARGES AGEFIPH		9 180,49	9 180,49				9 180,49	
352	FRAIS CONTR.D'ETAT & AGENT COMPT.		20 477,76	20 477,76				20 477,76	
3541	LOYERS VEFA		844 877,69	844 877,69				844 877,69	
3552	PARTICIPATION EPF FRICHES RTE NDIE		2 665 735,93	2 665 735,93				2 665 735,93	
3553	PARTICIPATION EPF FRICHES BSE NDIE		696 596,55	696 596,55				696 596,55	
35560	PARTICIPATION MINORATION FONCIERE HTE NDIE		1 289 203,00	1 289 203,00				1 289 203,00	
35561	PARTICIPATION MINORATION FONCIERE BSE NDIE		151 195,50	151 195,50				151 195,50	
35570	PARTICIPATION EPF FPRH		35 000,00	35 000,00				35 000,00	
3583	ANNUL. RECETTES S/ EXER. ANTERIEURS		6 343,11	6 343,11				6 343,11	
3611	INTERETS SUR EMPRUNTS ET DETTES		794 751,41	794 751,41				794 751,41	
3718	AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES		12 500,00	12 500,00				12 500,00	
3788	CHARGES EXCEPTIONNELLES DIVERSES		4,09	4,09				4,09	
38103	DOT. AMTS. LOGICIEL		10 797,51	10 797,51				10 797,51	
38131	DOT. AMTS. BATIMENT		183 117,79	183 117,79				183 117,79	
38135	DOT. AMTS. AGENCEMENT		166 076,34	166 076,34				166 076,34	
38182	DOT. AMTS. MAT. TRANSPORT		80 885,03	80 885,03				80 885,03	
381831	DOT. AMTS. MAT. INFORMATIQUE		26 197,53	26 197,53				26 197,53	
38184	DOT. AMTS. MATERIEL DE BUREAU		754,27	754,27				754,27	
3910	PARTICIPATION PERS. INTERESSEMENT		11 892,84	11 892,84				11 892,84	
3911	PEE - ABONDEMENT		81 163,07	81 163,07				81 163,07	
395	IMPOTS SUR LES SOCIETES		185 354,81	185 354,81				185 354,81	
			259 426,00	259 426,00				259 426,00	
	<b>TOTAL</b>	0,00	95 563 097,50	95 563 097,50	0,00	46 871 879,92	46 871 879,92	95 003 875,51	46 835 447,53

**BALANCE DES COMPTES CLASSE 7 AU 31 DECEMBRE 2012**

COMPTES	LIBELLE	DEBIT		CREDIT		SOLDES			
		Balance entrée	Opération exercice	Total	Balance entrée	Opération exercice	Total	Débiteurs	Créditeurs
	<b>PRODUITS</b>								
7011	CESSIONS COUT BRUT - RESERVES FONCIERES					11 089,09			11 089,09
7012	CESSIONS COUT BRUT - PORTAGES		0,02	0,02		34 910 604,52			34 910 604,50
70610	ACTUALISATIONS FONCIERES CONVENTIONNEES		12 395,40	12 395,40		1 082 694,29			1 070 288,89
70620	INGENIERIES FONCIERES PORTAGE		1 611,52	1 611,52		1 313 858,50			1 312 246,98
70621	INGENIERIES FONCIERES RESERVES		11 342,44	11 342,44		11 342,44			
70632	PRESTATIONS DE SERVICE ETAT					1 878,77			1 878,77
7064	PRESTATIONS DE SERVICE FRICHES					242 145,50			242 145,50
70830	BAUX EMPHYTEOTIQUES					110 674,85			110 674,85
70832	PRODUITS DES BAUX A LONG TERMIE					26 749,44			26 749,44
703	TAXE SPECIALE EQUIPEMENT					13 154 259,00			13 154 259,00
74200	SUBVENTIONS FRICHES HT HTE NDIE FICHE 40		27 797,88	27 797,88		5 242 166,03			5 214 368,15
74202	SUBVENTIONS FRICHES TTC HTE NDIE FICHE 40					81 624,47			81 624,47
7431	SUBVENTIONS FRICHES BSE NDIE					2 238 495,29			2 238 495,29
7457	SUBVENTIONS FONDS MUTUALISES INTERVENTIONS		471,50	471,50		70 000,00			69 528,50
7461	SUBVENTIONS FONDS MIN.FONCIERE HTE NDIE					2 415 667,00			2 415 667,00
7462	SUBVENTIONS FONDS MIN.FONCIERE BSE NDIE					453 586,50			453 586,50
7481	SUBVENTIONS ETUDES					163 969,02			163 969,02
7521	CONCESSIONS PRECAIRES RF.		1 018,10	1 018,10		1 350 736,03			1 349 717,93
7522	REVENUS LOCATIFS DJS					83 612,92			83 612,92
7523	REVENUS LOCATIFS RSI					154 297,26			154 297,26
7524	REVENUS LOCATIFS DDE					154 997,50			154 997,50
7581	PRODUITS DIVERS GESTION COURANTE		1 175,76	1 175,76		142 958,90			141 783,14
7582	FONDS DE COMPENSATION					2 681,28			2 681,28
7583	ANNUL. DEP. S/ EXER. ANTERIEURS		1 550,00	1 550,00		6 270,71			4 720,71
7584	DEGR ET RBT IMPOTS		8 837,09	8 837,09		1 163 883,90			1 155 046,81
76241	REVENUS S/ PRETS VEHICULE					102,46			102,46
76311	INTERETS SUR DIFFERES					8 947,00			8 947,00
76312	INTERETS DE RETARD					1 963,20			1 963,20
767	PRODUITS NETS S/ CESS. VMP					263 234,37			263 234,37
768	PRODUITS COMPTE DEPOT					40 070,85			40 070,85
7788	PRODUITS EXCEPTIONNELS DIVERS					3 292,04			3 292,04
	<b>TOTAUX</b>	0,00	66 199,71	66 199,71	0,00	66 907 853,13	0,00	66 907 853,13	64 841 653,22

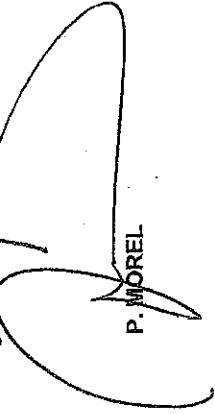


**BALANCE DES COMPTES AU 31 DECEMBRE 2012**

	DEBIT			CREDIT			SOLDES	
	Balance d'entrée	Mouvements de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Mouvements de l'exercice	Total	Débiteurs	Créditeurs
TOTAL DE LA CLASSE 1		5 030 159,18	5 030 159,18	254 100 453,40	19 599 295,54	273 699 748,94		268 669 589,76
TOTAL DE LA CLASSE 2	9 461 927,53	124 599,54	9 586 527,07	3 417 705,54	559 363,92	3 977 069,46	9 459 526,95	3 850 069,34
TOTAL DE LA CLASSE 3	236 250 971,53	46 848 345,43	283 099 316,96	1 500 000,00	39 554 175,09	41 054 175,09	243 545 141,87	1 500 000,00
TOTAL DE LA CLASSE 4	74 583 598,33	201 895 461,52	276 479 059,85	73 752 569,48	203 675 875,13	277 428 444,61	73 231 953,70	74 181 338,46
TOTAL DE LA CLASSE 5	12 474 231,03	183 100 212,87	195 574 443,90		170 941 235,42	170 941 235,42	24 633 208,48	
TOTAL DE LA CLASSE 6		109 277 416,44	109 277 416,44		47 104 596,46	47 104 596,46	109 008 267,61	46 835 447,63
TOTAL DE LA CLASSE 7		66 199,71	66 199,71		64 907 853,13	64 907 853,13		64 841 653,42
<b>Totaux</b>	<b>332 707 28,42</b>	<b>516 342 394,69</b>	<b>879 137 23,11</b>	<b>332 707 28,42</b>	<b>516 342 394,69</b>	<b>879 137 23,11</b>	<b>359 378 098,61</b>	<b>359 378 098,61</b>

Fait à Rouen, le 31 décembre 2012

L'Agent Comptable



P. MOREL

Le Directeur Général



L. BOLLOTTE





# BILAN



**BILAN AU 31 DECEMBRE 2012**

N° Cpte	ACTIF	EXERCICE 2012			EXERCICE 2011	N° Cpte	PASSIF	EXERCICE 2012	EXERCICE 2011
		BRUT	Amortissements et provisions	NET					
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>						<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>						<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>			
205	Logiciels	442 149,01	426 651,63	15 497,38	21 434,93	10681	Réserve de propre assureur	1 524 490,17	1 524 490,17
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>						10682	Autres réserves	1 800 000,00	1 800 000,00
211	Terrain	414 198,00		414 198,00	414 198,00	1101	Situation nette	159 306 763,49	158 306 763,49
2131	Bâtimens	5 889 082,87	1 829 105,73	4 039 977,14	4 223 094,93	1102	Report à nouveau	72 327 154,29	70 745 858,75
2135	Agencements et installations de bureau	1 998 430,43	1 098 631,76	899 798,68	1 087 974,52	<b>TOTAL 1</b>			
2182	Matériel de transport	242 655,10	162 682,20	79 972,90	160 857,93			236 627 241,39	233 958 407,95
21834	Matériel Informatique	221 406,87	176 404,93	45 001,94	48 481,82	<b>DETTES FINANCIERES</b>			
21832	Matériel de bureau	13 837,71	13 450,77	386,94	1 141,21	1641	Emprunt CE 15 Me	34 711 181,81	20 142 045,45
2184	Mobilier de bureau	207 274,75	143 142,33	64 132,42	64 780,34	<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>			
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>						40xxxx	Fournisseurs	9 734 070,63	8 630 785,31
2743	Prêts véhicules	32 326,77		32 326,77	34 111,87	4191	Clients compte créditeur	4 011 522,25	5 338 162,17
275	Dépôts et cautionnements	18 166,44		18 166,44	18 166,44	42&43&44	Dettes sociales et fiscales	696 993,08	335 952,69
<b>TOTAL 1</b>		<b>9 459 526,95</b>	<b>3 850 069,34</b>	<b>5 609 457,61</b>	<b>6 044 221,98</b>	45&46&47	Autres dettes	60 957,37	810 318,14
<b>ACTIF CIRCULANT</b>						468	Autres créiteurs rtoches, minoration foncière et préaménagement	59 875 785,13	58 637 370,97
<b>STOCK</b>						48	Produits constatés d'avance	0,00	0,00
311	STOCK BRUT	233 034 809,65			224 199 065,97	<b>TOTAL 2</b>			
31116	Actualisation sur le stock	2 854 696,68			4 573 900,00			108 892 520,27	83 894 814,93
31117	Frais généraux sur le stock	7 856 635,54			7 478 015,66	<b>DISPONIBILITES</b>			
391	Provisions sur stock		1 500 000,00		1 500 000,00	503	Valeurs mobilières de placements	6 704,00	6 704,00
<b>STOCK NET</b>				242 045 141,87	234 760 971,53	5151	Compte au trésor	23 126 366,52	11 014 536,72
<b>CREANCES D'EXPLOITATION</b>						5170	Crédit Lyonnais	1 500 000,00	1 452 957,81
4091	Frs - Avances sur commandes	481 023,73		481 023,73	220 811,21	5171	C.D.C.		
411	Clients	8 468 651,58		8 468 651,58	9 189 634,00	543	Régie d'avance	137,96	32,50
4xxx	Autres débiteurs	1 517 218,14		1 517 218,14	1 368 377,86	<b>TOTAL 3</b>			
468	Autres débiteurs rtoches et préaménagement	62 781 452,11		62 761 452,11	63 799 588,96			24 633 208,48	24 633 208,48
47	Autres créances	179,50		179,50	428,00	<b>TOTAL DU BILAN</b>			
486	Charges constatées d'avance	3 428,64		3 428,64	4 958,30			5 350 069,34	345 519 781,66
<b>TOTAL 2</b>		<b>316 777 095,57</b>	<b>1 500 000,00</b>	<b>315 277 095,57</b>	<b>309 334 589,86</b>			345 519 781,66	327 853 022,88



## TABLEAUX ANNEXES



## SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

	2012	2011
Cessions	37 304 239,46	24 455 121,87
Variation de stock	7 294 170,34	24 176 755,78
Services	381 448,56	354 814,69
Taxe Spéciale d'Equipement	13 154 259,00	10 118 673,00
Acquisitions	-46 657 827,65	-49 481 297,66
Achats	-64 562,82	-65 986,93
Interventions friches	-7 534 487,91	-6 425 986,65
Services extérieurs	-618 536,08	-461 241,42
Autres services extérieurs	-516 439,71	-640 723,58
Etudes et recherches	-607 840,00	-428 370,17
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>2 134 423,19</b>	<b>1 601 758,93</b>
Subventions	10 637 238,93	7 723 253,49
Impôts et taxes	-2 301 617,09	-2 215 657,23
Charges de personnel	-3 643 328,83	-3 468 992,70
Participation des salariés	-266 517,88	-469 455,07
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>6 560 198,32</b>	<b>3 170 907,42</b>
Reprise sur amortissements et provisions	0,00	0,00
Autres produits	3 046 857,55	1 864 844,72
Dotations aux amortissements et provisions	-479 721,31	-453 656,71
Autres charges	-5 709 429,54	-3 762 023,64
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>3 417 905,02</b>	<b>820 071,79</b>
Produits financiers	314 317,88	107 113,65
Charges financières	-794 751,41	-537 347,65
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>2 937 471,49</b>	<b>389 837,79</b>
Produits exceptionnels	3 292,04	1 862 346,54
Charges exceptionnelles	-12 504,09	-670 888,79
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-9 212,05</b>	<b>1 191 457,75</b>
Résultat Courant	2 937 471,49	389 837,79
Résultat exceptionnel	-9 212,05	1 191 457,75
impôts sur les sociétés	-259 426,00	
<b>BENEFICE</b>	<b>2 668 833,44</b>	<b>1 581 295,54</b>

## CALCUL DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

### A partir de l'excédent Brut d'exploitation

= Excédent Brut ou insuffisance brute d'exploitation	6 560 198,32
(+) Autres produits d'exploitation (75)	3 046 857,55
(-) Autres charges d'exploitation (65 (sauf 655))	-5 709 429,54
(+) Produits financiers (76)	314 317,88
(-) Charges financières (66)	-794 751,41
(+) Produits exceptionnels (7711+7717+772+7788)	3 292,04
(-) charges exceptionnelles	-12 504,09
(-) impôts sur les sociétés	-259 426,00
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>3 148 554,75</b>

### A partir du Résultat net Comptable

= Résultat net		2 668 833,44
(+) Charges calculées		479 721,31
+ comptes 68	479 721,31	
+ comptes 655		
+ comptes 675		
(-) Produits calculés		0,00
- comptes 775		
- comptes 781		
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>		<b>3 148 554,75</b>



**TABLEAU DE FINANCEMENT**

Emplois	2012	2011	Ressources	2012	2011
Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé :			Capacité d'autofinancement de l'exercice	3 148 555	4 879 117
- Immobilisations incorporelles	4 860	12 048	Cessions ou réductions de l'actif immobilisé :		
- Immobilisations corporelles	41 882	260 588	- Immobilisations incorporelles		10 500
- Immobilisations financières	30 500	24 700	- Immobilisations corporelles	32 285	43 381
Charges à répartir sur plusieurs exercices			- Immobilisations financières		
Réduction de dotations			Augmentation de dotations		
Remboursement des dettes financières	3 448 864	1 448 864	Augmentation des dettes financières	18 018 000	10 000 000
TOTAL DES EMPLOIS	3 526 106	1 746 200	TOTAL DES RESSOURCES	21 198 840	14 932 998
Variation du fonds de roulement net global (ressource nette)	17 672 734	13 186 798	Variation du fonds de roulement net global (emploi net)		



## TABLEAU DE FINANCEMENT

Variation du fonds de roulement net global	2012			2011
	Besoins (1)	Dégagement (2)	Solde (2) - (1)	
<b>Variations "exploitation"</b>				
Variations des actifs d'exploitation :				
- Stocks et en cours	7 294 170			
- Avances et acomptes versés sur commandes		1 530		
- Créances clients et comptes rattachés		460 570		
Variations des dettes d'exploitation :				
- Avances et acomptes reçus				
- Dettes fournisseurs et comptes rattachés	223 335			
<b>Totaux</b>	<b>7 517 505</b>	<b>462 100</b>		
<b>VARIATION NETTE DU FONDS DE ROULEMENT "EXPLOITATION" ( A )</b>			<b>-7 055 405</b>	<b>-21 648 469</b>
<b>Variations "Hors exploitation"</b>				
Variations des autres débiteurs (non compris 655)		889 545		
Variations des autres créditeurs		652 104		
<b>Totaux</b>	<b>0</b>	<b>1 541 649</b>		
<b>VARIATION NETTE DU FONDS DE ROULEMENT "HORS EXPLOITATION" ( B )</b>			<b>1 541 649</b>	<b>-649 272</b>
<b>TOTAL ( A + B )</b>			<b>-5 513 756</b>	<b>-22 297 741</b>
Besoin en fonds de roulement			<b>-5 513 756</b>	
Dégagement net de fonds de roulement				
<b>Variations "trésorerie"</b>				
Variations des disponibilités	12 158 977			
Variations des concours bancaires et soldes créditeurs des banques				
<b>TOTAUX</b>	<b>12 158 977</b>	<b>0</b>		
<b>VARIATION NETTE DE TRESORERIE ( C )</b>			<b>-12 158 977</b>	<b>9 110 943</b>
<b>VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL ( A + B + C )</b>				
<b>Emploi net ou Ressource nette</b>			<b>17 672 734</b>	<b>-13 186 798</b>



# ANNEXES



**ETAT DE LA DETTE AU 31/12/2012**

EMPRUNT		Montant emprunté	Montant remboursé	Solde à rembourser
30/04/09	CAISSE EPARGNE	15 000 000,00	6 306 818,19	8 693 181,81
21/12/11	CAISSE EPARGNE	10 000 000,00	2 000 000,00	8 000 000,00
11/09/12	CREDIT COOPERATIF	5 000 000,00		5 000 000,00
22/08/12	BNP PARIBAS	2 018 000,00		2 018 000,00
17/09/12	CAISSE EPARGNE	6 000 000,00		6 000 000,00
17/09/12	CAISSE EPARGNE	5 000 000,00		5 000 000,00
<b>TOTAUX</b>		<b>43 018 000,00</b>	<b>8 306 818,19</b>	<b>34 711 181,81</b>

**VENTILATION DU COMPTE 468**

	Friches Haute-Normandie	Friches Basse-Normandie	CIADT
<b>4682</b> : Charges à payer sur ressources affectées	50 033 566,86	9 302 541,38	339 676,89
<b>4684</b> : Produits à payer sur ressources affectées			
- Collectivités locales	13 801 259,94	4 194 054,02	198 680,00
- Etat	2 786 399,00	948 525,00	
- Région	11 606 768,44	2 087 000,00	
- EPF Normandie	24 522 793,97	1 928 600,00	
- Divers	293 596,25		
<b>4685</b> : Demande d'acompte clients	154 602,70	239 172,79	



# ETAT DES DEPENSES COMPTE 605

## 605201 : Interventions friches HT Haute Normandie

INTITULE	Réalisé 2012	
	3 EME CP	4EME CP
AB 420 – St Aubin	949,62	
Abattoir – Bolbec		12 741,08
Ancien transformateur – Pt Audemer		33 007,70
Archon – Canteleu	56 989,02	
Bataille – Pont Audemer		11 751,01
Bayard – St Nicolas d'Alermont		22 680,59
Beyne – Gisors		36 526,37
Bigmat – Caudebec en Caux		4 193,28
Bitumastic – Petit Quevilly		45 174,42
Cartonnerie – Pont Audemer		1 025 085,71
Cat pré de la Bataille – SER		30 506,31
Coopérative agricole – Isneauville		5 750,39
Cuisset – Rouen		2 286,76
Debruyne – Roncherolles		78 490,82
Dehais – Oissel		34 854,25
Diagnostic multi-site – Pt Audemer		1 825,00
Ducastel – Fesnoy		2 550,00
Evers – Epouville		29 847,85
Filature Leveillé – Rouen		620,00
Fonctionnement		3 196,30
Fonderie et papeterie – Vernon		108 860,24
Grande Halles Caillard – Havre		224 039,64
Halles Wonder – Louviers		208 873,90
Hopital « les Jacynthes » - Deville		197 294,21
Ilot Est – Louviers		90,00
Ilot Pasteur – Dieppe		18 972,31
La Poste – Caudebec les Elbeuf		46 084,21
Leroy – Havre		15 510,24
Linoleum – Notre Dame de Bondeville		4 940,00
Luciline – Rouen		151 185,79
Maison arrêt – Havre		397 471,26
Manupot – Havre		19 026,57
Moris – Eu		85 493,10
Mulhouse – Havre		1 265,53
Pennanec'h – Havre		10 915,96
Quartier Flaubert – Rouen		233 577,88
Regma – Arques la Bataille	46 224,68	1 044,27
Répainville – Rouen		31 920,09
Roullin – Pont Audemer		130 507,19
Rousseau – offranville		26 979,12
Rue malherbe – Rouen		101 213,13
Savonnerie – Yainville		69 734,20
Silo – Rouen		660 102,08
Silo Cap Seine – Prey		5 132,40
Sodeclis – Cléon		2 808,83
Surettes – Gravigny		90,00
Tallendier – Petit Quevilly		746 707,95
TSN – St Nicolas d'alermont		116 095,76
Val Eauplet – Rouen		82 969,33
Yorkshire		20 090,00
ZAC Aubette – Rouen		10 121,80
	<b>104 163,32</b>	<b>5 110 204,83</b>
<b>TOTAUX</b>		<b>5 214 368,15</b>

**605202 : Interventions friches TTC Haute Normandie**

<i>INTITULE</i>	<i>Réalisé 2012</i>
Tallandier - Rouen	77 220,45
Fieschi - Vernon	4 404,02
	<b>81 624,47</b>

**6053 : Interventions friches Basse Ndie**

<i>INTITULE</i>	<i>Réalisé 2012</i>
Abattoirs - Vire	972,40
Atelier de rotation - Verson	49 735,80
Bains et lavoirs - Caen	18 600,00
Bohin - St Sulpice	364 969,80
Buatti - Fiers	937,96
Buquet - Chambois	42 467,60
centre des armees - Mondeville	265 553,49
Charpente metalique - Reville	2 574,84
Cidrie - Graverie	17 223,00
Brisset - Equeurdreville	6 601,54
Démoliton - Caen	20 652,03
Exploitation pierres - Fleury s/ orne	9 950,98
Garage auto - Vassy	19 335,51
Gloria Point P - Carentan	54 902,50
Grand parc - Hérouville St Clair	308 395,34
IMV - L'aigle	18 409,99
Lactalis - Isigny sur Mer	6 125,00
Meritor - Thury Harcourt	1 400,16
Mine - Soumont Saint Quentin	173 174,26
Minoterie - Munneville	53 842,19
Pele - Saint James	420 302,85
Quartier de la gare - Bagnole de l'orne	35 750,00
Quartier de la gare - Vire	3 589,74
Quartier de la gare - Livarot	47 076,84
Quartier de la Plaine - lfs	82 615,72
Slam - St Sylvain	12 696,30
Sonofoque - Blanchardiere	10 939,92
Suveze - Potigny	66 122,71
Teintureie - Mondeville	123 576,82
Tricots - saint James	
	<b>2 238 495,29</b>

EXERCICE 2012

E.P.F. NORMANDIE.

STOCKS

LIBELLE : Etat du Stock foncier (acquisitions et cessions)

N° DES COMPTE : 31

N° de compte	libellés	31.12.2011		Acquisitions 2012		Cessions 2012		31.12.2012
				+	régularisations	cumuls	régularisations	
<b>NON-CONVENTIONNE</b>								
31101	Rés.fonc.cout d'achat	8 841 027,27		1 195,20		0,00		6 518,00
31102	Rés.fonc.frais acquis.	186 127,15				1 195,20		49,21
31103	Rés.fonc.évictions	1 256 496,63				0,00		0,00
31104	Rés.fonc.travaux	130 267,91				0,00		0,00
31105	Rés.fonc.frais annexes	128 549,65				0,00		510,50
	<b>sous-total</b>	<b>10 541 468,61</b>		<b>1 195,20</b>	<b>0,00</b>	<b>1 195,20</b>	<b>0,00</b>	<b>7 077,71</b>
<b>CONVENTIONNE</b>								
<b>Portage + VEFA +FPRH</b>								
31111	Portage cout d'achat	180 244 789,02		39 726 441,43		39 726 441,43		27 363 340,78
31112	Portage frais acquis.	3 699 769,60		1 358 525,15		1 358 525,15		598 701,07
31113	Portage évictions	3 492 985,04		640 020,42		640 020,42		70 970,61
31114	Portage travaux	878 862,63		125 690,57	-104,62	125 585,95		283 049,73
31115	Portage frais annexes	109 435,94		37 864,84		37 864,84		21 236,60
	<b>VEFA</b>							
31121	Portage cout d'achat	23 090 547,54		4 663 097,23		4 663 097,23		9 214 799,23
31122	Portage frais acquis.	251 257,44		75 986,65		75 986,65		105 526,46
31123	Portage évictions	20 448,82		5 995,82		5 995,82		0,00
31124	Portage travaux	3 900,00				0,00		0,00
31125	Portage frais annexes					0,00		0,00
	<b>FPRH</b>							
31131	Portage cout d'achat	1 462 500,00		4 040,67		4 040,67		150 000,00
31132	Portage frais acquis.	36 291,46				0,00		7 371,78
31133	Portage évictions	350 000,00				0,00		0,00
31134	Portage travaux	7 477,40		19 969,25	-893,96	19 075,29		0,00
31135	Portage frais annexes	9 328,80				0,00		0,00
	<b>sous-total</b>	<b>273 667 587,36</b>		<b>46 667 631,63</b>	<b>-998,98</b>	<b>46 667 632,65</b>	<b>-11 899,22</b>	<b>37 826 895,48</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>224 199 065,97 €</b>		<b>46 668 826,23 €</b>	<b>-998,98 €</b>	<b>46 667 827,65 €</b>	<b>-11 899,22 €</b>	<b>37 833 973,19 €</b>
								<b>37 822 073,97</b>

Ingénierie foncière sur stock foncier

Ingénierie foncière Stocks au 31-12-2011  
Mandat 2012 n°3278 : **7 478 015,56**  
177 619,98

Ingénierie foncière Stocks au 31-12-2012  
**7 655 635,54**

Actualisation sur stock foncier  
Actualisation fonc.stocks au 31-12-2011 : **4 573 900,00**  
Mandat 2012 n°3277 : 1 719 203,32  
Actualisation fonc.stocks au 31-12-2012 : **2 854 696,68**

	2011	2012
<b>PRIX TOTAL DE CESSION :</b>	<b>REALISE</b>	<b>DM 1 2012</b>
Cessions foncières	34 921 693,59 €	26 070 000,00 €
actualisation	1 070 298,89 €	1 030 000,00 €
ingénierie foncière	1 312 246,98 €	900 000,00 €
<b>TOTAUX :</b>	<b>37 304 239,46 €</b>	<b>28 000 000,00 €</b>

Le 12 février 2013

Le Directeur Général



LEBLOTTÉ



**ACQUISITIONS FONCIERES**

**ET**

**SORTIES DE STOCK**



Code	Opération	Destination	Montant	Montant
			acquisitions	cessions
927105	CTE CNES BLANGY PONT L'VEQUE INTERCOM: ZA CLARBE	ACTIVITE ECONOMIQUE	103 065	
926807	CAEN LA MER : ZA LAZARRO	ACTIVITE ECONOMIQUE	44 000	
940083	LISIEUX : ZAC LES HAUTS DE GLOS	ACTIVITE ECONOMIQUE	6 063	
950302	VIRE CTE COMMUNES : LA PAPILLONNIERE	ACTIVITE ECONOMIQUE	4 570	50 520
901052	CAEN : COTE DE NACRE-MONT COCO	ACTIVITE ECONOMIQUE		230 965
950230	INTERCOM : ISIGNY GRANCAMP	ACTIVITE ECONOMIQUE		20 416
21411801	CAEN - ZAC CLAUDE MONET - VEFA	ACTIVITE ECONOMIQUE		5 133 330
926400	QUISTREHAM : POINTE DU SIEGE DPU	ENVIRONNEMENT	15 200	
95011	SENTIER LITTORAL DU BESSIN	ENVIRONNEMENT	23 004	
926919	TROUVILLE SUR MER : ROUTE DE HONFLEUR	ENVIRONNEMENT		409 880
901213	CAEN LA MER : IFS FLEURY LIAISON INTER. SUD	EQUIPEMENT PUBLIC	2 620	
926805	CAEN LA MER : BOULEVARD WEYGAND	EQUIPEMENT PUBLIC	651	
927217	VARAVILLE MEDIATHEQUE	EQUIPEMENT PUBLIC	3 959	
926818	SOLIER : EQUIPEMENTS SPORTIFS	EQUIPEMENT PUBLIC	2 070	
927316	LION SUR MER : MAISON DE RETRAITE	EQUIPEMENT PUBLIC	21	140 867
901187	DOUVRES LA DELIVRANDE PARC URBAIN	EQUIPEMENT PUBLIC	12	
901195	BERNIERES SUR MER : DPU	EQUIPEMENT PUBLIC		42 200
926917	TOUQUES : RUE JEAN MONNET	EQUIPEMENT PUBLIC		324 070
927317	LION SUR MER : PLACE DU 18 JUIN 1940	EQUIPEMENT PUBLIC		199 855
926827	SAINTE HONORINE DU FAY : AMENAGEMENT CENTRE BOURG	HABITAT	300 000	
901188	DOUVRES LA DELIVRANDE : LA BARONNIE	HABITAT	240 000	
926813	CAEN LA MER : IFS RUE DE FALAISE	HABITAT	92 136	976 944
940085	LISIEUX : PLATEAU DE ROCQUES	HABITAT	22 820	
926825	COLOMBELLES SUPER U	HABITAT	556 719	
926706	DIVES SUR MER QUARTIER DU PORT	HABITAT	210 033	
926826	CAEN FOYER CAP HORN	HABITAT	149 842	149 942
901218	GRENTHEVILLE : LE CLOS	HABITAT	142 308	
31437101	LIVAROT RUE DE LISIEUX FMI	HABITAT	8 530	
927020	BEAUMONT EN AUGÉ : LOTISSEMENT AEU	HABITAT	7 550	
950305	VASSY-RESTRUCTURATION URBAINE	HABITAT	1 528	
31406801	BIEVILLE BEUVILLE : DPU RUE DU HOME	HABITAT	1 351	
31422501	DIVES SUR MER : RUE GASTON MANNEVILLE	HABITAT	873	
901067	BLAINVILLE SUR ORNE : QUARTIER NORD	HABITAT	149	
901073	BRETTEVILLE SUR ODON	HABITAT		262 734
901093	BIEVILLE BEUVILLE : ZAD HABITAT	HABITAT		230 959
926903	TROUVILLE SUR MER : RENOVATION URBAINE	HABITAT		41 291
940082	LISIEUX : RUE DU DOCTEUR DEGRENNE	HABITAT		115 794
940091	ORBEC : RUE DE GEOLE	HABITAT		692 065
901040	CAEN : ZONE PORTUAIRE D.P.U.	USAGE MIXTE	220 110	1 000
901048	CAEN : QUARTIERS SUD / ERGM DPU	USAGE MIXTE	297 100	148 574
927403	COURSEULLES SUR MER URBANISATION FUTURE DPU	USAGE MIXTE	1 066 786	
901096	CAEN : 51 RUE DE LA GARE	USAGE MIXTE	946 500	
901097	CAEN : RUE DU MARECHAL GALLIENI	USAGE MIXTE	581 580	586 880
901071	BRETTEVILLE SUR ODON : ZAD	USAGE MIXTE	255 000	
926705	DIVES SUR MER : RUE DE L'AVENIR SNCF	USAGE MIXTE	85 000	
927122	BONNEVILLE LA LOUVET - EQUIPEMENTS PUBLICS-HABITAT	USAGE MIXTE	33 291	
901074	GIBERVILLE-ZAD	USAGE MIXTE	30 000	
926927	TOUQUES CENTRE VILLE	USAGE MIXTE		68 622
927212	CABOURG : RACHATS	USAGE MIXTE		47 668
940079	LISIEUX : SITE WONDER/SNCF	USAGE MIXTE		455 805
950255	CHEUX : AMENAGEMENT DU CENTRE BOURG	USAGE MIXTE		227 181
	<b>TOTAL CALVADOS</b>		<b>5 454 441</b>	<b>10 557 562</b>

Code	Opération	Destination	Montant	Montant
			acquisitions	cessions
22770103	VAL DE REUIL - HOTEL D'ENTREPRISES	ACTIVITE ECONOMIQUE	1 589 245	
923633	LE FIDELAIRE : BOULANGERIE	ACTIVITE ECONOMIQUE	135 000	
924454	MUIDS : RUE NATIONALE	ACTIVITE ECONOMIQUE	4 372	
923456	CTE COM EURE MADRIE SEINE:AUBEVOYE HOTEL DE LA GAR	ACTIVITE ECONOMIQUE	3 417	
924254	PONT AUTHOU : RUE COLIN NOEL	ACTIVITE ECONOMIQUE		132 300
29909801	VERNON : LABORATOIRE R&D STARTUP	ACTIVITE ECONOMIQUE	5 996	
903098	GEA : GRAVIGNY ZAD LES SURETTES	ACTIVITE ECONOMIQUE	729 915	
923115	CTE COMMUNES RISLES CHARENTONNE : ZA CARSIX	ACTIVITE ECONOMIQUE	387 827	
29905101	PEPINIERE D'ENTREPRISES DE PONT AUDEMER	ACTIVITE ECONOMIQUE	249 097	
943046	COMMUNAUTE DE COMMUNES DE BRIONNE ZA MAISON ROUGE	ACTIVITE ECONOMIQUE	80 087	
924226	PONT AUDEMER CCPA : PAPETERIE	ACTIVITE ECONOMIQUE	1 767	
923450	ST AUBIN SUR GAILLON : ZAC ACTIVITE ECONOMIQUE	ACTIVITE ECONOMIQUE		268 838
923731	VAL DE REUIL : RACHAT ETAT "NOÉ GARE"	ACTIVITE ECONOMIQUE		35 627
923917	CTE DE COMMUNES DE BERNAY : COURBEPINE ZA	ACTIVITE ECONOMIQUE		18 982
940040	FATOUVILLE GRESTAIN	ACTIVITE ECONOMIQUE		21 502
924707	SAINT ANDRE DE L'EURE RUE DE DREUX	ENVIRONNEMENT	430 000	
923455	CC EURE MADRIE SEINE : AUBEVOYE LES CANARDS	ENVIRONNEMENT	145 845	
95001	BASE LERY - POSES - TOURNEDOS - NC	ENVIRONNEMENT	1 195	
903034	EVREUX : AVENUE ARISTIDE BRIAND	ENVIRONNEMENT	1 158	
924108	CASE : LOUVIERS RUE DU 11 NOVEMBRE	EQUIPEMENT PUBLIC	309 010	324 520
923923	BERNAY : LA CHARENTONNE	EQUIPEMENT PUBLIC	146 203	
923753	APPEVILLE ANNEBAULT : EQUIPEMENT PUBLIC	EQUIPEMENT PUBLIC	16 544	
903036	ST SEBASTIEN DE MORSENT : GENDARMERIE	EQUIPEMENT PUBLIC	867	
923925	BERNAY HAMEAU DU MASCRIER	EQUIPEMENT PUBLIC	339 108	
923011	SAINT MARCEL : RUE DE LA PLAINE	EQUIPEMENT PUBLIC	158 435	
923727	AMFREVILLE SOUS LES MONTS	EQUIPEMENT PUBLIC	135 000	
924024	PACY SUR EURE ECOLE JEANNE D'ARC	EQUIPEMENT PUBLIC	5 442	
924450	PONT DE L'ARCHE PLACE ARISTIDE BRIAND	EQUIPEMENT PUBLIC	5 136	
962734	NONANCOURT PARKING DE LA GARE	EQUIPEMENT PUBLIC	2 368	
923351	GAILLON : DPU CENTRE VILLE	EQUIPEMENT PUBLIC	2 310	
923114	SAINT OUEN DE THOUBERVILLE	EQUIPEMENT PUBLIC	2 296	
923452	ST PIERRE DE BAILLEUL : EQUIPEMENT SCOLAIRE	EQUIPEMENT PUBLIC	802	
99990531	SYN ... VOCA MULTIPLE DU CANT DE GISORS : ONP	EQUIPEMENT PUBLIC	249	
923457	CTE COM EURE MADRIE SEINE:LA CROIX ST LEUFROY DUP	EQUIPEMENT PUBLIC	12	

Code	Opération	Destination	Montant acquisitions	Montant cessions
923109	BOURG ACHARD : EQUIPEMENTS PUBLICS	EQUIPEMENT PUBLIC		198 310
923152	BOURGTHEROULDE-INEREVILLE STATION D'EPURATION	EQUIPEMENT PUBLIC		37 410
923352	GAILLON : CINEMA LE LIDO	EQUIPEMENT PUBLIC		304 059
923625	MARTAGNY / LE MOULIN	EQUIPEMENT PUBLIC		192 937
923626	ETREPAGNY AMENAGEMENT CARREFOUR	EQUIPEMENT PUBLIC		147 359
924109	LOUVIERS : HALLE WONDER	EQUIPEMENT PUBLIC		177 461
924231	PONT AUDEMER : GARAGE RUE DE LA SEULE	EQUIPEMENT PUBLIC		258 156
924232	AIZIER	EQUIPEMENT PUBLIC		104 020
924248	PONT AUDEMER : AIRE DE STATIONNEMENT	EQUIPEMENT PUBLIC		66 414
924441	ROMILLY SUR ANDELLE : RUE NEUVE	EQUIPEMENT PUBLIC		61 344
924577	LOUVIERS : SNCF CONSEIL GENERAL EURE	EQUIPEMENT PUBLIC		119 596
924581	LE NEUBOURG : RUE BIOCHE	EQUIPEMENT PUBLIC		502 113
924585	TOURNY	EQUIPEMENT PUBLIC		374 697
924704	GARENCIERES : GROUPE SCOLAIRE	EQUIPEMENT PUBLIC		92 527
924706	ST ANDRE DE L'EURE RUE DU ML JOFFRE	EQUIPEMENT PUBLIC		122 127
943044	HARCOURT : CONSEIL GENERAL DE L'EURE	EQUIPEMENT PUBLIC		133 329
930034	TOURVILLA LA CAMPAGNE : LOTISSEMENT	HABITAT	170 424	
903046	GEA : EVREUX CITE LA FAYETTE	HABITAT	825 000	
943048	BRIONNE : LOGEMENTS	HABITAT	255 000	
903057	EVREUX FAUBOURG SAINT LEGER	HABITAT	220 000	
924708	JOUY SUR EURE: HABITAT	HABITAT	128 889	
962802	PREY: ANCIENNE GARE SNCF	HABITAT	61 000	
32764301	TILLIERES SUR AVRE FMI	HABITAT	8 648	
903047	CAE : EVREUX LA MADELEINE ILOT DE LA FORET	HABITAT	2 478	
903056	EVREUX NETREVILLE	HABITAT	2 423	
950273	VALLETOT	HABITAT	2 333	
924215	ST GERMAIN VILLAGE/PONT AUDEMER CCPA : CAF	HABITAT	100	
923621	GISORS : LE BOULOIR	HABITAT		116 894
924230	PONT AUDEMER : FERME DES PLACES EXTENSION	HABITAT		164 564
924532	CHARLEVAL : LOTISSEMENT	HABITAT		15 403
924572	LE NEUBOURG : ZAC QUARTIER DE LA GARE	HABITAT		142 537
924574	LE NEUBOURG : LES BRUYERES	HABITAT		137 728
924579	LE NEUBOURG : RUE DE VERDUN	HABITAT		341 609
924801	CROTH	HABITAT		255 780
926808	PREY : SILOS CAP SEINE	HABITAT		62 395
903053	EVREUX HOPITAL SAINT LOUIS PASTEUR	USAGE MIXTE	6 500 000	
924030	BREUILPONT : RUE VICTOR HUGO	USAGE MIXTE	243 404	
924204	PONT AUDEMER CCPA : FONDERIES ARDENNES	USAGE MIXTE	22 093	
962735	NONANCOURT URBANISATION	USAGE MIXTE	1 876	
924237	SERQUIGNY RUE MAX CARPENTIER	USAGE MIXTE	1 440	
91	LE VAUDREUIL VILLE NOUVELLE - NC	USAGE MIXTE		830
910006	CASE : ZAC DES COTEAUX / PHARMAPARC	USAGE MIXTE		113 322
924228	PONT AUDEMER CCPA : CARTONNERIE	USAGE MIXTE		13 646
	<b>TOTAL EURE</b>		<b>13 333 831</b>	<b>5 058 333</b>

Code	Opération	Destination	Montant acquisitions	Montant cessions
980355	DONVILLE LES BAINS "LA HERBERDIERE"	ACTIVITE ECONOMIQUE	650 170	
980290	CTE DE COMMUNES LA HAYE DU PUIITS:ZA ST SYMPHORIEN	ACTIVITE ECONOMIQUE	200 000	
980353	CTE DE COMMUNES PAYS GRANVILLAIS : ZA ST PLANCHERS	ACTIVITE ECONOMIQUE	746 074	
29922701	PEPINIERE D'ENTREPRISES DU CACQUEVEL	ACTIVITE ECONOMIQUE	765 126	
980427	TOURLAVILLE BREQUECAL CUC	ACTIVITE ECONOMIQUE	1 100	
980112	TOURLAVILLE PA LE COLLIGNON	ACTIVITE ECONOMIQUE	70 678	
980121	CONDE SUR VIRE/SAINT AMAND	ACTIVITE ECONOMIQUE		643 454
980203	CAROLLES : EQUIPEMENTS PUBLICS	EQUIPEMENT PUBLIC	647	7 767
980421	EQUEURDREVILLE TOT SUD - MARGANNES	HABITAT	613 054	
980116	PERIERS ANCIENNE GENDARMERIE	HABITAT	143 381	
980351	ST MARTIN DE BONFOSSE	HABITAT	122 622	
980418	CUC :TOURLAVILLE CHARDINE	HABITAT	736 506	
980410	CHERBOURG OCTEVILLE LOUP PENDU	HABITAT	30 381	556
980504	CEAUX : LOTISSEMENT	HABITAT	21 002	
980402	CUC : CHERBOURG MONTURBERT-GRIMESNIL	HABITAT	1 668 580	
980403	CUC : LA GLACERIE LA MARE A CANARDS SUD	HABITAT	37 749	
980205	CARENTAN SITE GLORIA	HABITAT	18 824	
980005	EQUEURDREVILLE HAINNEVILLE RUE PASTEUR	HABITAT	2 379	
980114	TOLLEVAST	HABITAT	1 879	
980413	CUC : QUERQUEVILLE MESSENT	HABITAT	457	
980401	CUC : EQUEURDREVILLE HAINNEVILLE CHEMIN DE GAST	HABITAT	29	
980113	QUETTETOT	HABITAT		121 124
980206	CC CARENTAN EN COTENTIN : POINT P	USAGE MIXTE	1 560 000	
980500	L'ETANG-BERTRAND DPU URBANISATION	USAGE MIXTE	3 365	152 930
980424	CUC : TOURLAVILLE RENOUVELLEMENT URBAIN	USAGE MIXTE		51 483
	<b>TOTAL MANCHE</b>		<b>7 394 003</b>	<b>977 313</b>

Code	Opération	Destination	Montant acquisitions	Montant cessions
970413	COM COM DU PAYS DE L'AIGLE - ZA DE LA FREMONDIERE	ACTIVITE ECONOMIQUE	758 135	
29911802	EXTENSION PEPINIERE D'ENTREPRISES DE BELLEME	ACTIVITE ECONOMIQUE	13 217	40
970408	CDC BELLEME : PEPINIERE VEFA	ACTIVITE ECONOMIQUE	98 100	
970402	COM COM : PAYS BELLEMOIS SERIGNY	ACTIVITE ECONOMIQUE	33 999	
970412	LA BAROCHE SOUTS LUCE : CENTRE BOURG	HABITAT	24	
970421	BAGNOLES DE L'ORNE : PLACE DE LA GARE	USAGE MIXTE		85 878
	<b>TOTAL ORNE</b>		<b>903 475</b>	<b>85 918</b>



Code	Opération	Destination	Montant acquisitions	Montant cessions
920251	ST MARTIN DU MANOIR : COMMERCE	ACTIVITE ECONOMIQUE		201 511
27654001	ROUEN - ZFU GRAND MARE - HOTEL D'ENTREPRISES	ACTIVITE ECONOMIQUE	2 024 297	
920024	ESLETTES-EXTENSION-ZA-DU-POLLEN	ACTIVITE ECONOMIQUE	240 313	33 900
900089	CREA : PROJET ZAD SEINE SUD	ACTIVITE ECONOMIQUE	2 623	
960450	COLLEVILLE : SUCRERIE	ACTIVITE ECONOMIQUE	2 131	98 175
900048	ST ETIENNE DU ROUVRAY : VENTE OLIVIER SUD	ACTIVITE ECONOMIQUE		31 101
900255	CREA : PARC D'ACTIVITES DE LA PLAINE DE LA RONCE	ACTIVITE ECONOMIQUE		461 821
920853	CREA : CLEON ZONE SOUDAY	ACTIVITE ECONOMIQUE		319 145
926802	ZAD PARC D'ACTIVITE SOLIERS HUBERT FOLIE BOURGUEBU	ACTIVITE ECONOMIQUE		259 133
27635101	LE HAVRE : ZFU MONT GAILLARD HOTEL D'ENTREPRISES	ACTIVITE ECONOMIQUE		4 186 956
10211	COEUR DE CAUX AMÉNAGEMENTS HYDRAULIQUES	ENVIRONNEMENT		140 188
99764472	MONTVILLIERS : PLAINE D'ESCURES	ENVIRONNEMENT		4 647
920686	SAINTE AUBIN LES ELBEUF RUE DES FEUGRAIS	EQUIPEMENT PUBLIC	213 400	
920687	CLEON REQUALIFICATION URBAINE	EQUIPEMENT PUBLIC	60 000	
920011	ETAT DREAL : BARENTIN EMPRISES A 150	EQUIPEMENT PUBLIC	1 102 238	473 378
920025	CTE CNES DU CANTON D'AUMALE-MAISON PLURIDISCIPLINA	EQUIPEMENT PUBLIC	303 885	
904155	LILLEBONNE EQUIPEMENT PUBLIC	EQUIPEMENT PUBLIC	202 785	
976644	AMÉNAGEMENT CENTRE BOURG	EQUIPEMENT PUBLIC	127 144	
900199	LE HOULME : EQUIPEMENT PUBLIC DIA	EQUIPEMENT PUBLIC	50 000	
920301	FONTAINE LA MALLET	EQUIPEMENT PUBLIC	49 800	
904153	LILLEBONNE RUE DU HAVRE	EQUIPEMENT PUBLIC	13 537	
900112	ROUEN : RIVE DE SEINE/GARE ST SEVER	EQUIPEMENT PUBLIC	3 429	
920237	MONTVILLIERS : PLACE RAOUL ANCEL(ABBE PIERRE)	EQUIPEMENT PUBLIC	2 316	
920255	MANNEVILLE : CENTRE BOURG	EQUIPEMENT PUBLIC	2 224	
960301	LA CHAUSSEE NOUVELLE MAIRIE	EQUIPEMENT PUBLIC	2 033	
900056	ST ETIENNE DU ROUVRAY : ACCUEIL GENS DU VOYAGE	EQUIPEMENT PUBLIC	1 158	
920312	BOIS GUILLAUME : DPU CENTRE VILLE ET EXTENSION	EQUIPEMENT PUBLIC		324 358
920522	COEUR DE CAUX : FAUVILLE EN CAUX	EQUIPEMENT PUBLIC		304 400
920638	CREA : ELBEUF PARC STE THERESE	EQUIPEMENT PUBLIC		74 563
920718	MONTMAIN CENTRE BOURG	EQUIPEMENT PUBLIC		100 690
921010	CREA : RONCHEROLLES SUR LE VIVIER	EQUIPEMENT PUBLIC		209 209
960011	DIEPPE : NEUVILLE LES DIEPPE QUARTIER ANRU	HABITAT	983 997	152 488
1763511	LE HAVRE OPAHRU-QUARTIERS SUD	HABITAT		157 372
37635101	LE HAVRE 1 A 5 RUE GRAVELOTT FMI	HABITAT	600 000	
920678	CREA : ELBEUF EX ACE COURS CARNOT	HABITAT	515 931	283 404
902038	LE HAVRE : QUARTIERS ANCIENS PERICENTRAUX DPU	HABITAT	210 000	
920306	GAINNEVILLE : RUE DE LA LIBERATION	HABITAT	156 850	
904201	3CVS ST JEAN DE LA NEUVILLE - LA PLAINE DE ST JEAN	HABITAT	272 656	319 125
920023	LE TRAIT : RENOUVELLEMENT	HABITAT	130 000	
920210	FONTENAY ZAC LE NERVAL	HABITAT	198 268	170 266
1762171	DIEPPE OPAHRU	HABITAT	24 000	1 251 796
900105	ROUEN : GRAMMONT SABLIERE	HABITAT	193 819	8 244
920621	CREA CAUDEBEC LES ELBEUF ECOQUARTIER UGGATTE	HABITAT	117 226	
900190	LA BOUILLE RUE DU COQ	HABITAT	998	
920672	ELBEUF : ILOT JEAN JAURES	HABITAT	323 945	
960022	VARENGEVILLE SUR MER : ROUTE DE DIEPPE	HABITAT	300 489	
920675	CREA : ELBEUF ILOT PETOU	HABITAT	251 853	
921012	LES AUTHIEUX SUR LE PORT SAINT OUEN HABITAT	HABITAT	199 562	
904061	LOUVETOT:HABITAT	HABITAT	145 200	
900149	MAROMME : RUE DE VERDUN	HABITAT	142 250	
900169	CREA : DEVILLE LES ROUEN SITE SPIE	HABITAT	130 319	
920617	ELBEUF : DPU REPUBLIQUE	HABITAT	125 969	504 858
900293	SOTTEVILLE LES ROUEN REPUBLIQUE/CORNEILLE/COLOMBEL	HABITAT	112 120	
920634	CAUDEBEC LES ELBEUF ILOT JULES FERRY	HABITAT	98 468	
960221	ST NICOLAS D'ALIERMONT : RUE DE MILAN	HABITAT	77 778	130 413
920902	CREA : ST PIERRE DE MANNEVILLE HABITAT	HABITAT	15 374	
900157	MAROMME : RUE PICAN	HABITAT	8 111	
961001	NEUFCHATEL EN BRAY HABITAT	HABITAT	7 454	
920722	MONTMAIN LOTISSEMENT	HABITAT	4 867	
904057	3CB : BEUZEVILLE LA GRENIER : LE VILLAGE	HABITAT	4 784	
920249	MONTVILLIERS : ECO QUARTIER	HABITAT	4 521	
920525	FAUVILLE EN CAUX : LE POT CASSE	HABITAT	3 729	
900159	MAROMME :RUE MARCEL PAUL	HABITAT	3 455	
920663	ST AUBIN LES ELBEUF : PRIEURE SAINT GILLES	HABITAT	2 721	
920252	EPRETOT	HABITAT	2 536	172 536
921024	OCTEVILLE : SEMINOR	HABITAT	2 500	241 661
920650	ELBEUF : DPU RUE DE BOURGTHEROULDE	HABITAT	2 274	132 274
900186	PETIT QUEVILLY SECTEUR PRESIDENT KENNEDY	HABITAT	1 927	
37649801	LE PETIT QUEVILLY EXO 7 FMI	HABITAT	1 837	
920315	CREA : BOIS GUILLAUME - RUE GIROT& RTE DE NEUFCHA	HABITAT	1 789	
920316	CREA : BOIS GUILLAUME-CHEMIN DE CLERES-CDT DUBOIS	HABITAT		75 338
90411	LA FRENAYE : DPU	HABITAT		122 514
900166	CREA : DEVILLE LES ROUEN : 28 ROUTE DE DIEPPE	HABITAT		142 397
900204	CREA : MALAUNAY 257 ROUTE DE DIEPPE	HABITAT		273 664
900287	SOTTEVILLE LES ROUEN : VICTOR HUGO-PARIS	HABITAT		407 194
900288	SOTTEVILLE LES ROUEN : HYACINTHE MENAGE-V HUGO	HABITAT		242 639
900501	BIHOREL : RENOUVELLEMENT URBAIN DPU	HABITAT		132 069
902034	LE HAVRE : QUARTIERS ST NICOLAS BRINDEAU	HABITAT		239 744
904145	LA MAILLERAYE SUR SEINE CCVS	HABITAT		5 283
920221	ZAD DE LA MONTEDE - NC	HABITAT		118 740
920350	MANIQUERVILLE-LOTISSEMENT LA HETREE	HABITAT		93 775
920614	CREA : ELBEUF MARIIGNAN	HABITAT		

Code	Opération	Destination	Montant acquisitions	Montant cessions
				1
920662	ST AUBIN LES ELBEUF : RUE JEAN JAURES	HABITAT		36 188
920665	CREA : CAUDEBEC LES ELBEUF RUE VICTOR HUGO	HABITAT		1 070 563
920696	CREA : CAUDEBEC LES ELBEUF ILOT REPUBLIQUE	HABITAT		101 851
921042	YERVILLE : RUE DU CHARDONNERET	HABITAT		293 931
960013	VARENGEVILLE SUR MER : HABITAT	HABITAT		627 530
960102	EU : CASERNE MORRIS HABITAT 76	HABITAT		41 270
960200	ARQUES LA BATAILLE : PÉRIMÈTRE VOIE PRIVÉE DPU	HABITAT		152 490
960501	GERVILLE	HABITAT		55 955
956101	LES GRANDES VENTES : RUE DU CIMETIERE	HABITAT		189 117
960015	OFFRANVILLE : SITE ROUSSEAU	USAGE MIXTE	278 451	
960014	DIEPPE AVENUE GAMBETTA	USAGE MIXTE	193 812	
902063	LE HAVRE ENTREE DE VILLE	USAGE MIXTE	330 588	
902041	LE HAVRE : AMENAGEMENT RD 6015	USAGE MIXTE	394 729	57 450
900110	ZAC LUCILINE RIVES DE SEINE	USAGE MIXTE	6 493 922	
902044	LE HAVRE : DUMONT D'URVILLE	USAGE MIXTE	1 058 437	
960000	DIEPPE : SUD	USAGE MIXTE	185 491	
900295	SOTTEVILLE LES ROUEN : P. CORNEILLE-LEDRU ROLLIN	USAGE MIXTE	230 412	
920641	CREA : ELBEUF SCHOCHER	USAGE MIXTE	1 352	
920022	MONTVILLE : AMENAGEMENT CENTRE VILLE	USAGE MIXTE	263 780	1 313 317
920661	ST AUBIN LES ELBEUF : DPU CENTRE VILLE	USAGE MIXTE	143 833	
904142	LILLEBONNE : CENTRE VILLE DPU	USAGE MIXTE	111 193	
960225	MEULERS : CENTRE BOURG	USAGE MIXTE	33 952	236 534
900289	SOTTEVILLE LES ROUEN : RASPAIL-PIERRE CORNEILLE	USAGE MIXTE	23 217	901 051
902027	LE HAVRE : QUARTIERS SUD DPU	USAGE MIXTE	20 000	116 872
900093	ROUEN : CROIX D'YONVILLE - CONSTANTINE	USAGE MIXTE	10 574	120 166
960403	FECAMP : DPU FECAMP DES DEMAIN	USAGE MIXTE	5 766	525 766
900058	SAINTE ETIENNE DU ROUVRAY PRE DE LA BATAILLE	USAGE MIXTE	3 972	216 472
900090	ROUEN : QUARTIER DAMBOURNEY DPU	USAGE MIXTE	3 350	
900294	SOTTEVILLE LES ROUEN : VOLTAIRE	USAGE MIXTE	2 358	
900297	SOTTEVILLE LES ROUEN : 100M DE VILLE EN PLUS	USAGE MIXTE		383 873
900113	CREA : ROUEN ZAC AUBETTE MARTAINVILLE	USAGE MIXTE		243 457
900286	SOTTEVILLE LES ROUEN : 14 JUILLET-STADE	USAGE MIXTE		816 250
900296	SOTTEVILLE LES ROUEN : CONTREMOULINS-AURIOL	USAGE MIXTE		1 040 908
900314	BELBEUF : NORMARE	USAGE MIXTE		965
920000	ZAD MESNIL ROUX - NC	USAGE MIXTE		
	<b>TOTAL SEINE-MARITIME</b>		<b>19 572 078</b>	<b>21 142 947</b>